



Azienda Speciale per l'Igiene Ambientale
(Consorzio di Comuni D.Lgs. 267/2000)
PROVINCIA DI TRENTO

**Bilancio Preventivo Economico
2020-2022**

Codice Fiscale - Partita IVA - N. Reg. Imprese di Trento: 01389620228 - Numero REA 158886
Codice Univoco Ufficio: UFVEIA - Capitale di Dotazione: € 525.889,46 i.v.
Sede Legale: Via G. Di Vittorio, 84 - 38015 LAVIS (TN)
☎ 0461 24 11 81 - Fax 0461 24 02 35
e-mail: asia@asia.tn.it - pec: asialavis@pec.it web: www.asia.tn.it

Sommario

Dati identificativi dell'Azienda	<i>Pagina</i>	3
Organi Sociali	"	4
Introduzione del Presidente del C.d.A.	"	5
Introduzione del Direttore Generale dell'ASIA		7
Bilancio Preventivo Economico 2020-2022		
- <i>Informazioni sul Consorzio-Azienda</i>	"	8
- <i>Comuni costituenti il Consorzio-Azienda</i>	"	9
- <i>Dati relativi al personale</i>	"	10
- <i>La gestione aziendale</i>		11
- <i>Obiettivi primari previsti nel periodo 2020-2022</i>	"	18
- <i>Situazione automezzi ed attrezzature per la raccolta</i>	"	24
- <i>Voci principali del Bilancio Preventivo Economico 2020</i>		26
- <i>Piano degli Investimenti 2020-2022</i>	"	31
- <i>Schemi del bilancio preventivo 2020-2022</i>	"	33
Conclusioni al bilancio preventivo 2020-2022	"	43
Delibera del Consiglio di Amministrazione	"	44

DATI IDENTIFICATIVI DELL'AZIENDA

Società	A S I A
Denominazione	Azienda Speciale per l'Igiene Ambientale
Capitale di Dotazione	€ 525.889,46
Sede legale ed amministrativa	Via G. Di Vittorio, 84 - LAVIS (TN)
e-mail	asia@asia.tn – asialavis@pec.it
Sito WEB	www.asia.tn.it
Codice Fiscale e Partita I.V.A. Iscrizione CC.I.AA. - Trento	0 1 3 8 9 6 2 0 2 2 8
Albo Nazionale delle Imprese di Gestione dei Rifiuti	TN00121

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ROSA	GIANCARLO	Presidente
BERTEOTTI	MARCO	Vice Presidente
DE VESCOVI	CHIARA	Consigliere
ENDRIZZI	ELISA	Consigliere
GOTTARDI	LUCA	Consigliere

DIREZIONE

BONMASSARI	GIANPAOLO	Direttore Generale
------------	-----------	--------------------

ORGANO DI CONTROLLO

SEBASTIANI	MARIANNA	Revisore Unico
------------	----------	----------------

Bilancio Preventivo economico 2020-2022

Signori Soci e Gentili Rappresentanti dei Comuni consorziati,

Il Bilancio di previsione dell'esercizio 2020, che integra ed aggiorna quello del triennio 2020-2022, è redatto in funzione di garantire in primis all'utenza di ASIA il mantenimento dello standard dei servizi, ma è anche decisamente proiettato verso quell'evoluzione dei sistemi di raccolta e della riorganizzazione dei servizi medesimi, ormai avviata, in attuazione del piano-programma approvato dal Consiglio di Amministrazione sulla scorta delle linee guida fornite dall'Assemblea consorziale nella seduta del 23 settembre 2016 oltre che con gli atti di indirizzo successivamente approvati.

L'obiettivo strutturale riguardante la realizzazione del centro integrato, pur essendo in avanzato stato di concretizzazione essendo entrato in funzione nel 2018 l'impianto di selezione del multi-materiale, a causa della sopraggiunta interferenza con i lavori di costruzione della bretella stradale della Zona industriale di Lavis registra qualche ritardo nel completamento delle aree esterne di trasferimento dei materiali, ma si conta di perfezionare l'opera nel corso del 2020. Rimane invece sospeso il percorso per la realizzazione del CRZ, il cui finanziamento non ha trovato spazio tra le priorità del bilancio provinciale, ma per il quale rimane pur sempre valido l'iter già avviato.

Sulla scorta degli esiti altamente positivi della sperimentazione dei nuovi sistemi di raccolta condotta nella seconda metà del 2018 nei comuni di Madruzzo e minimamente in quello di Lavis, nel corso del 2019 dopo la definizione del piano strategico e con la sottoscrizione dell'accordo quadro con i fornitori prescelti al termine della procedura di aggiudicazione, la riorganizzazione del servizio di raccolta è entrata nella fase esecutiva con la sostituzione dei cassonetti in tutta la Val dei Laghi. L'innovazione, riguardante l'adozione di un sistema che prevede l'identificazione dell'utente per ogni conferimento e per singola frazione di rifiuto conferito nei contenitori muniti di dispositivi di apertura/chiusura a controllo elettronico, nonché il rinnovo del parco automezzi con l'introduzione di nuovi sistemi di caricamento e di pesatura affidabili accompagnati dalla rilevazione elettronica dei dati sul conferito, almeno per quanto riguarda le frazioni di umido, indifferenziato e vetro, ha incontrato il gradimento delle amministrazioni interessate e della massima parte degli utenti coinvolti.

Nell'esercizio 2020 giungerà a compimento una parte consistente del piano di nuovi investimenti, posto che diversi comuni si dimostrano pronti all'introduzione dell'innovazione da tempo condivisa.

La parte esecutiva del piano si completerà temporalmente nell'arco del un triennio il cui effettivo avvio è però iniziato a metà del 2019.

Sotto l'aspetto finanziario l'azienda ha fatto fronte con capitale proprio nel primo periodo e si prevede di far graduale ricorso a fonti di finanziamento esterne (credito bancario o altro) ad iniziare dalla seconda metà del 2020.

Anche la riorganizzazione dei servizi amministrativi è all'attenzione dell'Organo amministrativo e della Direzione e le previsioni di bilancio 2019 tengono conto conseguentemente dei correttivi da apportare per far sì che l'azienda mantenga la propria efficienza in prossimità dell'avvicendamento di personale a seguito del raggiungimento dell'età pensionabile da parte di collaboratori che attualmente ricoprono ruoli chiave nella struttura organizzativa.

Sia sulla formazione dei bilanci, che delle tariffe come pure sulla stessa organizzazione interna del personale, pesa infatti l'incognita legata all'entrata in vigore delle nuove procedure in corso di emanazione da parte dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) che comporterà importanti modifiche del sistema di tariffazione e che richiederà il preventivo intervento sui regolamenti comunali.

Nella relazione che accompagna il presente documento sono delineate le scelte e gli obiettivi che si intendono realizzare nel medio periodo, anche nel piano degli investimenti e nello sviluppo dei conti

economici dei prossimi tre esercizi viene pertanto rappresentato il quadro degli impegni, sia sotto il profilo organizzativo che finanziario, che ASIA si troverà ad affrontare nell'intento di modernizzare la propria struttura aziendale per adeguarla alle necessità future, incluse quelle derivanti dall'applicazione delle nuove normative in termini di definizione delle tariffe.

In forza degli accordi presi con il gestore del servizio della riscossione dei corrispettivi si è fatto più stringente il controllo sulla morosità di determinate utenze e, con i mezzi consentiti dalla legge, sono stati posti in essere interventi di recupero coattivo delle somme dovute. E' inoltre migliorato negli ultimi tempi il sistema di comunicazione con l'utenza attraverso la fatturazione che attua la diffusione delle diverse possibilità di pagamento.

Il bilancio di previsione per l'esercizio corrispondente all'anno 2020 evidenzia un risultato positivo di Euro 81.370, al netto delle imposte stimate in misura di Euro 167.300. L'entità delle imposte è influenzata dalle variazioni del reddito imponibile in dipendenza del maggiore o minore utilizzo delle "differenze di gettito" come rappresentato nel prospetto di bilancio. Il risultato lordo, che tiene conto della proposta di remunerazione del capitale investito aziendale ex DPR 158/99, il cui ammontare di € 172.370 è stato determinato incrementando il c.d. "rendistato" di due punti percentuali, similmente al calcolo operato nello scorso esercizio. Tale scelta si giustifica ricordando che l'Azienda sarà chiamata a far fronte ad investimenti rilevanti con i mezzi finanziari di cui dispone includendo la quota di remunerazione che si propone.

Con l'apporto della Direzione e dei servizi tecnici dell'azienda, vengono fornite di seguito le informazioni di dettaglio e sono meglio definiti i presupposti e gli obiettivi immediati del bilancio di previsione che i signori soci sono invitati ad approvare.

Introduzione del Direttore Generale dell'ASIA al Bilancio Preventivo economico 2020-2022

Signori Sindaci dei Comuni consorziati,

con il presente documento, si desidera fornire ogni utile informazione per favorire una visione generale della nostra attività, rappresentata negli aspetti organizzativi maggiormente significativi, che meglio illustrano la nostra realtà aziendale, che già da quest'anno risulta di particolare complessità per le molteplici conseguenze e finalità attese a seguito della realizzazione del piano-programma 2020-2022 con la riorganizzazione complessiva dei servizi ambientali forniti alle utenze.

Per una maggiore completezza di informazioni, nel bilancio di previsione vengono riportati gli elementi utili a definire un quadro d'insieme delle attività previste.

A tale scopo, in questo documento viene rappresentata la struttura aziendale, con l'esposizione della forza lavoro nonché delle attrezzature in dotazione dell'Azienda, e di quelle che necessiteranno per l'espletamento dei servizi attinenti le attività tipiche citate in precedenza e di quelle che si vorranno intraprendere nel periodo in esame.

A queste informazioni, seguiranno i dati di natura tecnica, che illustreranno l'andamento delle raccolte attraverso l'esposizione di dati statistici, che sintetizzano i risultati raggiunti in passato e quelli che l'ASIA si prefigge di ottenere in futuro.

Le ulteriori informazioni interessano gli aspetti economici, determinati in gran parte dalla formazione di oneri che rispondono alle più svariate dinamiche di mercato ed in parte derivanti dalle scelte operate per lo svolgimento dei servizi, alle migliori condizioni ottenibili.

Le ultime informazioni riguardano i riferimenti normativi contenenti gli standard ambientali e tariffari da raggiungere, con riferimento all'ambito provinciale, e quelli previsti dalla normativa nazionale.

Informazioni sul Consorzio-Azienda

Il Consorzio-Azienda "AZIENDA SPECIALE PER L'IGIENE AMBIENTALE ", in sigla "ASIA", costituito ai sensi dell'art. 41 bis della legge regionale 4 gennaio 1993 n. 1 e dell'Art. 25 della legge 8 giugno 1990, n. 142 e s.m. (L.R. n. 10 d.d. 23.10.98) e L.P. 3/06, con la totalità di capitale pubblico dei seguenti Comuni consorziati: Albiano, Aldeno, Altavalle, Andalo, Cavedago, Cavedine, Cembra Lisignago, Cimone, Fai della Paganella, Garniga Terme, Giovo, Lavis, Lona-Lases, Madruzzo, Mezzocorona, Mezzolombardo, Molveno, Roverè della Luna, San Michele all'Adige, Segonzano, Sover, Spormaggiore, Terre d'Adige, Valledaghi.

A seguito di specifica convenzione, al Consorzio-Azienda, dotato di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale, è stata affidata la gestione del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti e la pulizia delle aree pubbliche e la tutela dell'ambiente dagli inquinamenti.

L'affidamento rispetta i requisiti previsti dal modello "in house providing" per la sussistenza dei tre principi cardine previsti dalla Corte di Giustizia Europea, ossia:

- > capitale interamente pubblico;
- > svolgimento dell'attività prevalente nei confronti dei soci pubblici affidanti;
- > esercizio, da parte dei soci consorziati, nei confronti del soggetto stesso, di un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Il Consorzio-Azienda esplica la propria attività attraverso le seguenti iniziative:

- a) promuove e organizza iniziative per la raccolta differenziata a vari livelli, così come specificato nel piano provinciale di smaltimento dei rifiuti;
- b) provvede al trasporto dei rifiuti comunque raccolti alle sedi di smaltimento appropriate;
- c) può effettuare altresì servizi e svolgere ogni altra attività connessa alla raccolta, spazzamento, trasporto e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi quelli tossici e nocivi, e inerente alla tutela ecologica ed ambientale, su richiesta di amministrazioni pubbliche e di privati;
- d) promuove l'informazione presso gli utenti così come previsto dall'Art. 61;
- e) garantisce agli utenti un ottimale livello dei servizi curandone l'uniformità sul territorio e adotta allo scopo la carta della qualità dei servizi di cui all'art. 61;
- f) può assumere la gestione di tutti i servizi consentiti dalla legge inerenti all'igiene urbana e territoriale ed adotta allo scopo un Regolamento tipo del Servizio di Igiene Ambientale, orientato all'uniformità di erogazione del servizio su tutto il territorio, approvato dall'Assemblea da proporre ai rispettivi Consigli comunali;
- g) provvede alla copertura dei costi dei servizi mediante fatturazione diretta dei relativi oneri ai comuni consorziati che adottano un modello tariffario di tipo "tributario" e tramite l'applicazione della tariffa rifiuti agli utenti, nel caso di applicazione di un modello tariffario "corrispettivo", promuovendo l'adozione di una tariffa unica per i territori serviti nel proprio bacino, anche per aggregazioni territoriali parziali;
- h) organizza servizi personalizzati nei confronti delle "grandi utenze" che producono rifiuti speciali assimilabili al fine di mantenere il servizio nell'ambito della gestione pubblica ordinaria (privativa), ovvero, ricorrendo le condizioni di legge, propone servizi "conto terzi", anche con partecipazione a gare;
- i) può inoltre svolgere studi, ricerche, consulenze, prestare assistenza tecnica ad enti pubblici nel settore di attività.

Comuni costituenti il Consorzio-Azienda

Con riferimento all'art. 9 del vigente statuto, si riportano, di seguito, le quote di partecipazione ed il valore del patrimonio netto al 27 maggio 2019, spettante a ciascun Ente Consorziato, con riferimento all'articolo 9 del vigente statuto:

Comuni	Patrimonio al 27-05-2019	quote (arrotondati al 2° decimale)
ALBIANO	114.073	2,44%
ALDENO	168.005	3,60%
ALTAVALLE	97.570	2,09%
ANDALO	342.125	7,32%
CAVEDAGO	56.322	1,21%
CAVEDINE	204.734	4,38%
CEMBRA LISIGNAGO	142.972	3,06%
CIMONE	35.403	0,76%
FAEDO	38.208	0,82%
FAI DELLA PAGANELLA	112.942	2,42%
GARNIGA TERME	23.976	0,51%
GIOVO	125.711	2,69%
LAVIS	790.234	16,91%
LONA-LASES	57.855	1,24%
MADRUZZO	152.268	3,26%
MEZZOCORONA	383.049	8,20%
MEZZOLOMBARDO	507.477	10,86%
MOLVENO	252.261	5,40%
ROVERE' DELLA LUNA	118.509	2,54%
SAN MICHELE ALL'ADIGE	189.113	4,05%
SECONZANO	99.726	2,13%
SOVER	75.497	1,62%
SPORMAGGIORE	102.956	2,20%
TERRE D'ADIGE	167.579	3,59%
VALLELAGHI	313.390	6,71%
Totali	4.671.954	100,00%

Nel 2020 si realizzerà l'ultima modifica della compagine societaria prevista dal riassetto normativo provinciale con l'aggregazione del Comune di Faedo al Comune di San Michele all'Adige.

Dati relativi al personale

Il piano di riorganizzazione del servizio, già in atto a partire dal 2019, conferma il riassetto del settore operativo aziendale il quale, oltre alle prestazioni lavorative tipiche della nostra attività di raccolta e trasporto, sarà impiegato alla gestione del Centro Integrato di prossima realizzazione incluso il C.R.Z. e l'impianto di selezione rifiuti, già operativo per la selezione del multimateriale.

Il sistema di raccolta stradale prevede maggiore automatizzazione grazie all'ausilio di tecnologie innovative, che comprenderà servizi ai C.R. nonché servizi conto terzi dedicati alle utenze non domestiche.

Per i settori tecnico amministrativi aziendali si prevede una riorganizzazione e potenziamento, sia temporaneo, per l'attività di riorganizzazione dei servizi di raccolta, che in pianta stabile per gli ambiti degli appalti, del commerciale e dell'area di ragioneria (bilancio-contabilità e tariffa).

E' prevista una figura amministrativa con mansioni specifiche nel settore regolatorio e digitale a supporto dell'attuale organico impiegatizio.

Di seguito la tabella numerica prevista nel 2020:

Tabella numerica del personale previsto al 31-12-2020 (rapportati al periodo di impiego)

Inquadramento contrattuale														
Descrizione	dir	8	7B	6A	6B	5A	5B	4A	4B	3A	3B	2A	2B	Totali
<i>Direzione</i>														
Direttore	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
regolatorio digit.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<i>Amministrazione</i>														
ragioneria, contabilità	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	3
servizi tecnici	0	0	1	1	0	1	1	0	2	1	0	0	0	7
segreteria, prot., cassa	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
<i>Servizi Operativi</i>														
coordinatori	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3
autisti	0	0	0	0	0	0	0	14	4	5	6	0	0	28
raccoglitori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	7	6	14
Totale	1	2	1	2	1	2	2	14	8	7	6	7	6	58



Lo stato giuridico ed il trattamento economico di impiegati ed operai dell'Azienda corrisponde a quanto previsto dal CCNL dei servizi ambientali del 10 luglio 2016, valido per un triennio. Il presente bilancio tiene conto degli effetti economici presenti nel citato accordo che coprono il periodo dal 1° luglio 2016 al 30 giugno 2019.

Lo stato giuridico ed il trattamento economico del Direttore è quello stabilito, a partire del 01-01-2019 e per la durata di 5 anni, con Accordo di rinnovo del Contratto Nazionale dei Dirigenti delle Imprese Pubbliche Locali siglato il 16 ottobre 2019.

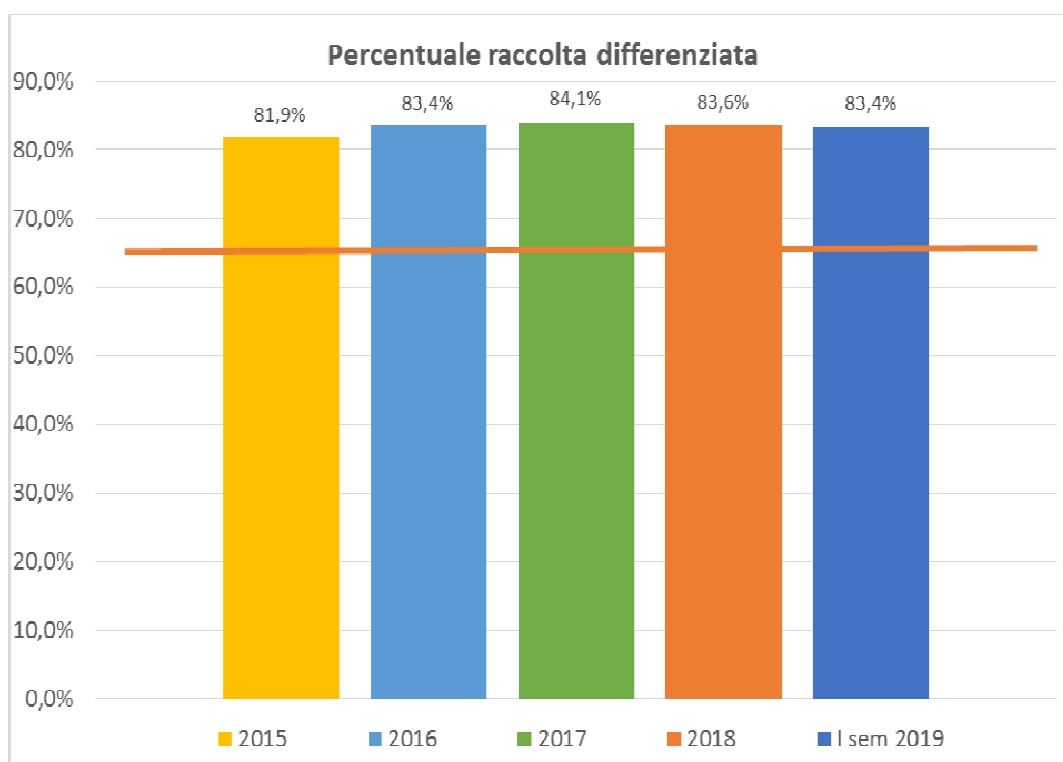
La gestione aziendale

Torna utile riproporre gli aspetti caratteristici dell'attività della nostra Azienda per migliore orientamento informativo, anche in relazione alle novità sia di investimenti che di adeguamenti necessari al servizio nel suo complesso.

ASIA, nell'anno 2007, ha aggiornato l'organizzazione del sistema di raccolta dei rifiuti in tutte le aree di servizio, coincidenti con le Comunità di Valle della Rotaliana-Königsberg, Cembra, Laghi, Altopiano della Paganella e dell'area dei Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme per un totale di 25 Comuni che, nel 2020, si ridurranno a 24 per l'aggregazione del Comune di Faedo al Comune di San Michele all'Adige.

Il sistema di raccolta è stato via via affinato e completato con interventi volti all'ottimizzazione ed omogeneizzazione dei servizi offerti agli utenti, intervenendo sulle isole ecologiche, sul completamento del sistema di raccolta porta a porta dell'organico nella Comunità Rotaliana-Königsberg, sull'ampliamento dei servizi dedicati, in convenzione, e sul costante ampliamento dei servizi nei Centri raccolta aperti anche alle utenze non domestiche.

L'impegno speso nel decennio trascorso ha portato il Consorzio-azienda ASIA, assieme ai Comuni consorziati, fra i primi consorzi di gestione dei rifiuti in Italia, secondo una serie di parametri oggettivi espressi nella classifica nazionale per Consorzi, stilata annualmente da Legambiente nell'ambito dell'iniziativa "Comuni Ricicloni", che nel 2019 si è consolidata raggiungendo la terza posizione nella classifica dei Consorzi italiani.



ASIA, dal 2012, applica il sistema tariffario cosiddetto “puntuale”, con la misurazione volumetrica del rifiuto secco residuo, dettato dalle linee guida della PAT e previsto nel 3° Aggiornamento del Piano provinciale di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati confermato, tra l’altro, anche nel 4° aggiornamento.

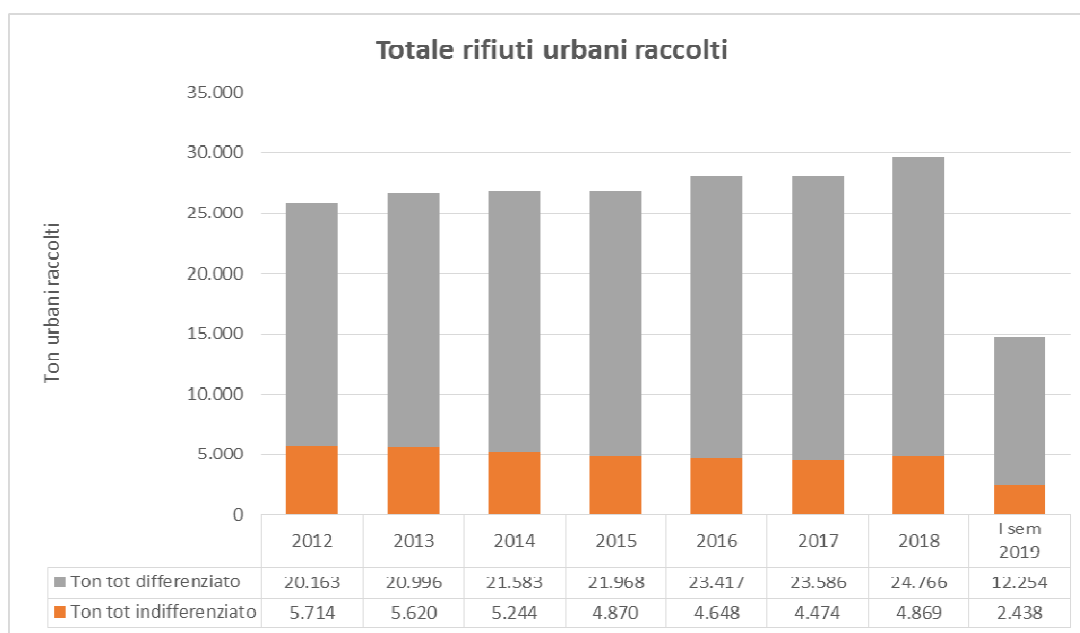
Inoltre, dal 2014, su richiesta di alcuni dei Comuni consorziati, gestisce l’applicazione della tariffa di tipo tributario con riferimento alla normativa nazionale che ha istituito la TARI (Legge dicembre 2013, n. 147).

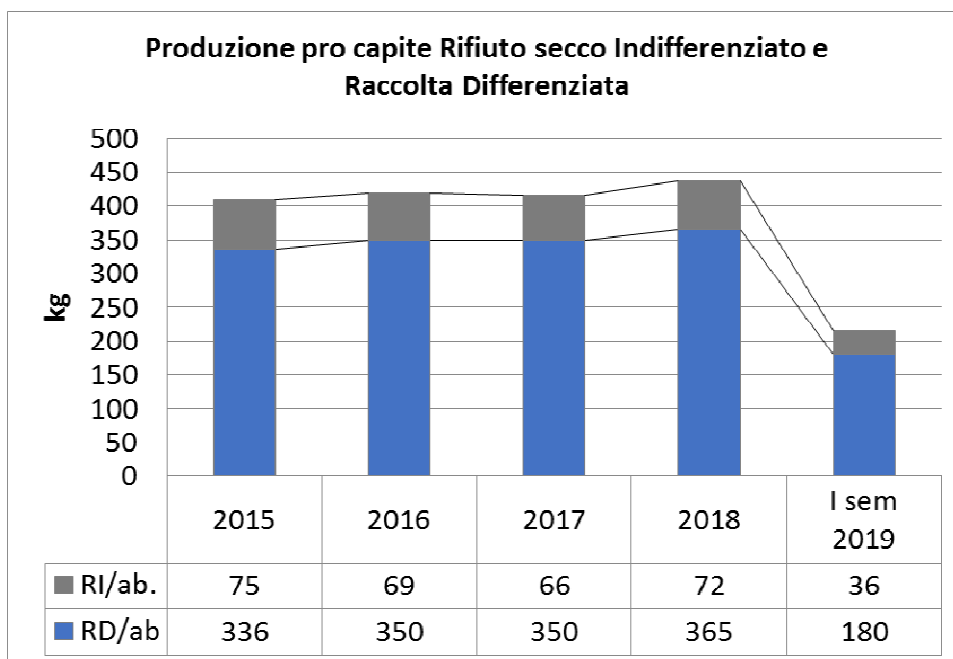
ASIA, dal 2020, proseguirà ad applicare la tariffa corrispettiva e tributaria secondo i dettami della Legge n. 147/2013, attuale norma di riferimento: a decorrere dal 1° gennaio 2020, la normativa provinciale richiamata in precedenza, non sarà più efficace e, di conseguenza, sarà opportuno aggiornare i regolamenti comunali che fanno riferimento all’adozione della tariffa di tipo corrispettivo provinciale.

Un altro aspetto importante che l’ASIA ha affrontato in questi ultimi anni è stato un costante aumento dei rifiuti raccolti con il conseguente aumento della produttività a parità di forza lavoro impiegata che comunque ha permesso di mantenere il limite di produzione pro-capite del rifiuto indifferenziato (senza spazzamento) entro i termini presenti nel 4° aggiornamento del Piano dei rifiuti.

Nel 2018 i rifiuti raccolti sono aumentati, come si vede dal grafico, di circa 1600 tonnellate rispetto all’anno 2017, in particolare per quanto riguarda le raccolte differenziate, mentre nel 2019 il trend di aumento sembra arrestarsi.

E’ anche utile menzionare la gestione di circa 1500 tonnellate di rifiuti speciali che completano la gamma dei servizi a favore delle utenze produttive e commerciali inclusi i Comuni consorziati.





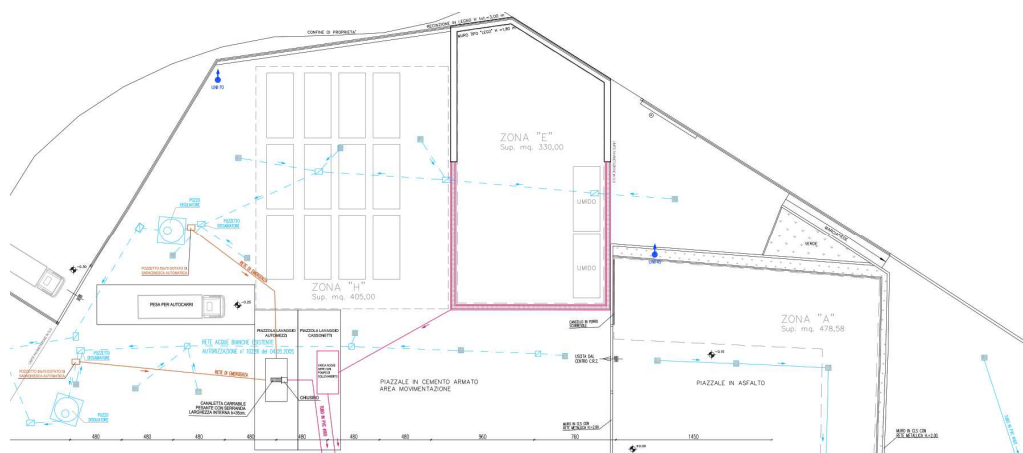
Il cammino di ASIA continua e, con i Comuni consorziati, intraprende le iniziative finalizzate ad aumentare la qualità e le conseguenti migliori rese della raccolta dei materiali/rifiuti, in accordo alle indicazioni del 4° Aggiornamento del Piano provinciale di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati, approvato dalla G.P. con delibera n. 2175 dd. 9.12.2014.

La frazione di rifiuto più rappresentativa sotto questo aspetto è l'imballaggio leggero, formato dagli imballaggi di plastica, acciaio, alluminio e cartoni per bevande.

La qualità degli imballaggi leggeri è stata costantemente controllata, nel corso degli ultimi anni, attraverso azioni di sensibilizzazione sul territorio evidenziando le anomalie riscontrate, prestando costantemente attenzione alle richieste di chiarimento degli utenti, e soprattutto con la messa a punto dell'impianto di selezione inaugurato nel 2018 e che sta lavorando con continuità nel corso del 2019.

Data, inoltre, una costante attenzione alla gestione efficiente, efficace ed economica dei servizi ambientali, ASIA, a fine 2017, ha ottenuto la localizzazione del proprio Centro Integrato presso la sede sociale che è parzialmente operativo con la messa in funzione dell'impianto di selezione e dopo i necessari lavori di adeguamento alle prescrizioni dell'autorizzazione, si prevede sarà completato nel corso del 2020:

Progetto Centro Integrato



Riorganizzazione del servizio con L'isola di prossimità "Ritorno al Futuro" con accesso controllato

Come già evidenziato nel bilancio preventivo 2019, l'altro aspetto importante considerato è l'obsolescenza del parco cassonetti e campane di ASIA per la raccolta stradale dei rifiuti indifferenziati e differenziati. La necessità di una loro sostituzione ha fatto maturare la progettazione "territoriale" integrata che potrà permettere il raggiungimento di importanti obiettivi tra i quali il miglioramento della qualità del servizio, di organizzazione più sicura e controllata del lavoro degli operatori, di maggiore consapevolezza e controllo degli utenti e di risposta ad esigenze ambientali e di decoro. A questo scopo nel corso del 2019 si è completata nella Valle dei Laghi e si completerà in alcuni Comuni della Valle di Cembra:



Composizione standard isola



Tessere personali

Il nuovo sistema di raccolta dedicato intende fornire un servizio chiamato “porta a porta di prossimità” che coniuga i vantaggi del conferimento personale con la comodità dell’uso senza limiti di orario e di giorni di esposizione.

Infatti, sia per il rifiuto secco residuo che per la frazione umida, tale sistema sostituirà nelle zone indicate il porta a porta tradizionale che obbliga l’utente ad un calendario predefinito.

Questa soluzione, da cui ci si aspetta un aumento della qualità dei materiali oltre ad una maggior efficienza delle isole ecologiche, per l’ente gestore dà la possibilità di raccogliere tali materiali con un solo mezzo con unico operatore contenendo i costi operativi di raccolta.

I sistemi di autenticazione e misurazione installati sui nuovi contenitori stradali, inoltre, permetteranno di valutare con i Comuni consorziati un nuovo regolamento tariffario corrispettivo, ove presente, che potrà tenere conto delle misurazioni volumetriche dei rifiuti indifferenziato ed umido oltre che tenere conto degli accessi dei servizi di qualità forniti dai rifiuti carta- multi-materiale leggero e vetro.

ASIA con questa soluzione, che comporta un investimento importante, intende offrire una soluzione duratura per rinnovare l’immagine e la qualità delle isole ecologiche.

L’attivazione del progetto ha seguito un procedimento molto attento verso le utenze coinvolte, con serate dedicate alla popolazione e specifici incontri sul territorio per la consegna delle tessere personali e fornire le relative istruzioni e informazioni.

Alcuni esempi di isole ecologiche realizzate a Cavedine e Valle Laghi:



L'andamento del mercato dei Rifiuti

La variabile principale, che inevitabilmente ha riflessi sulla preventiva valutazione economica di bilancio da parte di ASIA, è la quantità di rifiuti raccolti nei Comuni, che può cambiare, anche sensibilmente, per effetto di non prevedibili situazioni comportamentali tenuti dagli utenti serviti ma anche a fenomeni di migrazione da altre aree limitrofe.

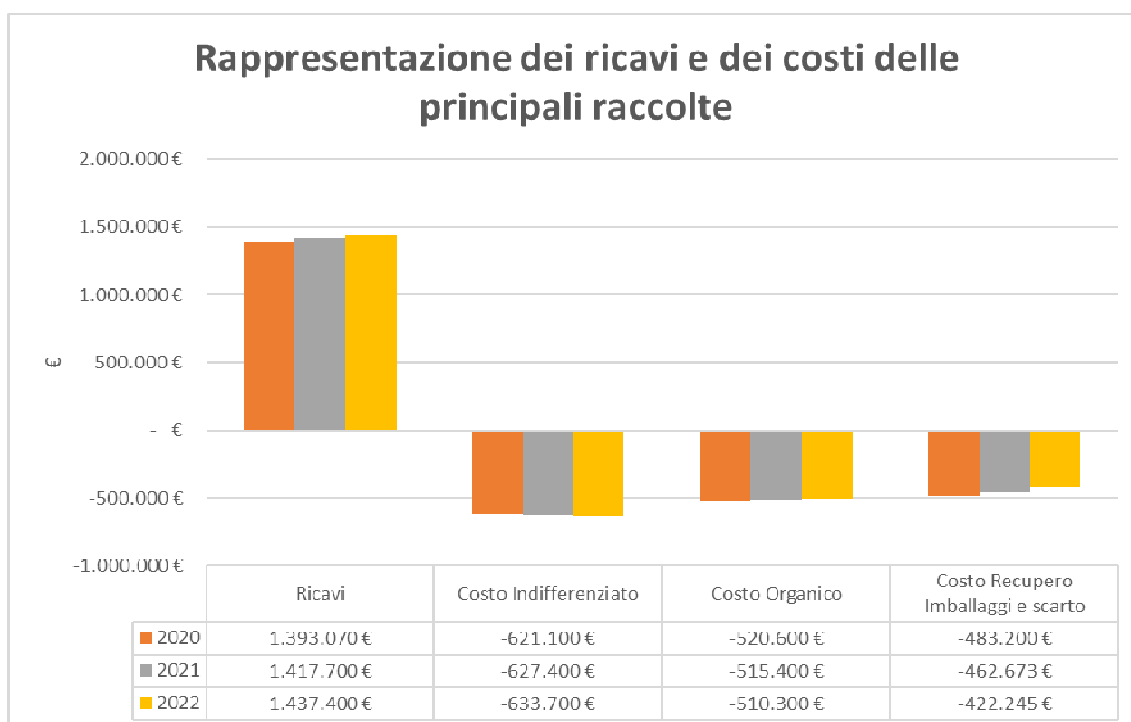
Ad inizio del 2018 il mercato del materiale cellulosico è entrato in crisi di domanda per cui i prezzi sono crollati. ASIA ha dovuto far fronte con la valorizzazione di altri materiali per mantenere le previsioni di bilancio. Per tale motivo nel 2020 è stato deciso il rientro in Convenzione Comieco del cosiddetto mercato protetto. Tuttavia, è da sottolineare che il mercato del riciclo è in seria difficoltà per la mancanza in Italia di una struttura impiantistica adeguata.

Per il 2020 continua a mantenersi elevato il costo per la gestione dei rifiuti legnosi dovuti alla crisi del settore del riciclo e dei mobilifici.

Tutti i rifiuti indifferenziati compresi i residui della lavorazione e pulizia delle materie manterranno il costo di smaltimento pari a € 160/ton in quanto la loro ricollocazione dovrà avvenire presso la discarica di Trento, unica ancora in funzione. Solo a seguito della completa messa in funzione del Centro Integrato, ad ASIA potrebbe essere accessibile il termovalorizzatore di Bolzano.

Per quanto riguarda la vendita sul mercato dei materiali raccolti, si ha ragione di ritenere che per il 2020 si manterranno elevati i corrispettivi da vendita dei rifiuti riciclabili attraverso le piattaforme CONAI mentre si prevederà una riduzione dei ricavi nella vendita dei materiali venduti sul libero mercato. Tuttavia, è stato posticipato al 2020 il rinnovo degli accordi ANCI-Conai dove certamente l'obiettivo principale sarà la qualità dei rifiuti riciclabili.

Nella seguente immagine si rappresenta la previsione dell'andamento dei ricavi da rifiuti riciclabili previsti nel triennio 2020-2022 rispetto ai più importanti costi relativi allo smaltimento del rifiuto indifferenziato, al recupero rifiuto organico ed alla lavorazione degli imballaggi leggeri:



Altre notizie

ASIA, dal 2008, è certificata secondo il Regolamento EMAS che nel 2017 è stato rinnovato e prosegue nel suo percorso di continuo miglioramento puntando al miglioramento delle prestazioni ambientali.

Dal 2013 e fino all'anno 2015, ASIA ha sviluppato il proprio sistema organizzativo applicando le Linee Guida Inail, per la sicurezza e l'Igiene del Lavoro (SGSL-R) ed il Modello Organizzativo (ex D.lgs. n. 231/2001). Nel 2017 l'azienda si sta impegnata a concludere, fra le prime in Italia, l'attività di asseverazione del Modello Organizzativo Gestionale ex art. 30 del D.lgs. 81/08 attraverso l'Organismo Paritetico "Fondazione Nazionale sicurezza Rubes Triva", ente bilaterale costituito da Utilitalia e le OO.SS..

Ad inizio 2019 è stata confermata l'Asseverazione del MOG 231 con il SGSL - R di ASIA.

ASIA ha inoltre svolto nel 2017 la Diagnosi Energetica che, oltre ad ottemperare ad un obbligo di legge, potrà permettere di misurare le sue performances "energetiche" valutando nel tempo azioni di miglioramento che dovranno concentrarsi nell'ambito della mobilità e quindi della flotta aziendale ma anche nell'ambito della riqualificazione degli immobili di proprietà.

ASIA ha terminato nel 2019 uno studio LCA della filiera relativa al rifiuto organico che permetterà lo svolgimento della gara per il conferimento della frazione biodegradabile prevista nel 2020 quando il Centro Integrato sarà terminato, valutando le migliori prestazioni, secondo i più recenti dettami dell'Economia Circolare, relativamente ai più innovativi impianti di recupero che producano energia rinnovabile e compost, ma anche tra breve, bio-metano.

ASIA, nel corso del 2018, ha iniziato nei Comuni di Lavis e Mezzocorona ha iniziato a sperimentare i sacchetti di carta per il conferimento del rifiuto organico delle utenze domestiche: le valutazioni degli utenti sono risultate equivalenti tra i sacchetti di bioplastica e quelli di carta riciclata per cui dal 2019 si è deciso di procedere, secondo il piano di riorganizzazione delle nuove isole, alla loro sostituzione fornendo anche del nuovo cestello sotto-lavello.

E' da sottolineare che l'uso della carta riciclata, seppur più costosa della bio-plastica, permette di ottenere una raccolta dell'organico di maggiore qualità e soprattutto permetterà di incrementare la produttività degli impianti di bio-digestione che ci aspetta possano fornire un costo di recupero inferiore all'attuale.

Sin dall'inizio del 2019, nell'ambito della gestione dei rifiuti, è subentrato l'Ente regolatore ARERA nei rapporti con gli Enti Gestori, i Comuni e le strutture di controllo regionali e provinciali, come nel caso della PAT.

E' importante rilevare che ARERA con propria deliberazione 5 aprile 2018, 225/2018/R/RIF ha avviato un procedimento per la formazione di provvedimenti di regolazione tariffaria in materia di ciclo dei rifiuti, anche differenziati, urbani ed assimilati per il periodo di regolazione tariffaria, ai sensi dell'articolo 1, comma 527, della legge 27 dicembre 2017, n.205.

L'Autorità ha ritenuto di adottare un intervento regolatorio tariffario con riferimento al 2018 e 2019, per il riconoscimento dei costi da inserire nel piano finanziario ai fini della determinazione dei corrispettivi per il 2020 e 2021. Si attende in tal senso la delibera dell'Autorità entro il 31 ottobre 2019, dopo aver svolto le valutazioni da una indagine conoscitiva preliminare a cui ASIA ha partecipato.

Inoltre, in applicazione della delibera n.226/2018 di ARERA, l'Autorità ha anche avviato un procedimento per l'adozione di provvedimenti di regolazione della qualità del servizio rifiuti.

Obiettivi primari previsti nel periodo 2020-2022

- Miglioramento della qualità della raccolta differenziata attraverso la nuova isola “Ritorno al Futuro”
- razionalizzazione ed efficientamento dei giri di raccolta grazie alle nuove isole con caricamento bilaterale automatico con un solo operatore;
- mantenimento dell’86% medio delle quote di raccolta differenziata, al netto dello spazzamento stradale nei comuni serviti, con l’intento di renderle più omogenee e di maggiore qualità all’interno delle singole aree servite;
- applicazione della tariffa puntuale con misurazione volumetrica del rifiuto secco residuo ed eventualmente del costo/kg unico per ambito di servizio, in accordo al DM 20 aprile 2016 e successiva valutazione di applicazione della tariffa puntuale binaria secco-umido;
- realizzazione del Centro Integrato per la gestione dei rifiuti differenziati e indifferenziati.

Azioni programmate:

- completamento dello studio territoriale per la disposizione/quantità dei volumi di raccolta dei rifiuti differenziati allo scopo di determinare dei costi standard del servizio da svolgere in base ai pesi dei rifiuti raccolti in ciascun Comune;
- programma di realizzazione triennale del sistema di raccolta delle isole ecologiche per la raccolta differenziata sia con cassonetti e press-container “tecnologici” con accesso/incentivazione controllata delle utenze non domestiche;
- estensione all’uso dei sacchi di carta nella raccolta dell’organico alle utenze domestiche;
- aggiornamento del parco automezzi ed attrezzature necessarie, anche con riguardo all’aggiornamento delle isole ecologiche “tecnologiche” e degli investimenti immobiliari;
- prosecuzione delle campagne di informazione e di sensibilizzazione agli utenti soprattutto finalizzate alla riduzione dei rifiuti e miglioramento delle qualità raccolte;
- eventuali azioni compatibili con la gestione per migliorare il grado di soddisfazione degli utenti;
- eventuali iniziative volte alla riduzione, riutilizzo e riuso del rifiuto conferito;
- eventuali iniziative mirate alla realizzazione di sistemi per la gestione e trasformazione dei rifiuti;
- sviluppo dei servizi di raccolta rifiuti in convenzione con le utenze non domestiche per rifiuti speciali.

Scenari di ampliamento/sviluppo attività

ASIA, con i fondi “post mortem”, per uso di durata decennale, della discarica di Rovereto ed in base a specifica delibera della G.P., per ottimizzare i servizi di raccolta secondo il modello trentino, ha pianificato la realizzazione del Centro Integrato presso la sede. Tutto ciò per permettere anche una migliore gestione logistica dei rifiuti includendo eventuali lavorazioni di riduzione volumetrica. L’attività è stata spostata e verrà conclusa nel 2020, data la costruzione da parte del Comune di Lavis della nuova bretella confinante, e rimarrà in attesa delle decisioni della PAT sul finanziamento del nuovo CRZ, rimasto ad oggi in sospenso:

Previsione investimenti per il Centro integrato (importi in migliaia di euro)	2016	2017	2018	2019	2020	Tot
Automezzi per servizi Centro Integrato	55	0		0	0	55
Progettazione e realizzazione Centro Integrato	0	18	0	21	250	289
Impianto selezione rifiuti (imballaggi leggeri e vetro) ed attrezzature	0	0	268	0	0	268
Magazzino stoccaggio rifiuti (c/o attuale capannone CRZ)	0	0	0	0	0	0
Attrezzature area trasferimento	0	0	0	0	0	0
totale investimenti C.I.	55	18	268	21	250	612

ASIA, nel corso del 2018, a seguito di specifico progetto presentato alla PAT, ai sensi della delibera della GP n. 910 dd. 09.06.2017, ha ottenuto un finanziamento pari a circa € 491.000 che verrà usato nel 2019 a parziale copertura dei costi della riorganizzazione delle isole ecologiche “tecnologiche” ed in particolare per il progetto di mantenimento e sviluppo della tariffa puntuale basato sulla misurazione volumetrica, come previsto dal DM 20 aprile 2017, del rifiuto secco residuo e umido.

Con la realizzazione della riorganizzazione dei servizi stradali in Valle Laghi ed in Valle di Cembra, ad inizio 2020, si completerà la capienza del contributo per l’acquisto ed uso dei cassonetti del rifiuto secco residuo e dell’organico.

Il progetto di riorganizzazione dei servizi ambientali per Ambiti Omogenei verrà quindi realizzato secondo le seguenti tappe e con i mezzi/attrezzature di seguito riportate:

ISOLA ECOLOGICA STRADALE TIPO



8.5 metri di lunghezza umido capacità 2250 litri, vetro 3000 litri secco 2250

LE TAPPE DELLA RIORGANIZZAZIONE E DEGLI INVESTIMENTI:

1. CASSONETTI E PRESS CONTAINER

2019

- 7 comuni completati
- Oltre 18.000 Abitanti serviti con il nuovo sistema Porta a porta di prossimità
- Oltre 110 isole completate
- **4 press container ad Alta Tecnologia**
- **1.105.945 € di investimento sui nuovi cassonetti ad alta tecnologia**

2020

- 6 comuni da completare
- Oltre 20.000 Abitanti serviti con il nuovo sistema
- Oltre 100 isole completate
- **Nuovi container e press container per il trasporto dei rifiuti**
- **1.500.220 € di investimento sui nuovi cassonetti ad alta tecnologia**

2021

- 6 comuni da completare
- Oltre 18.000 Abitanti serviti con il nuovo sistema
- Oltre 85 isole completate
- **Nuovi container e press container per il trasporto dei rifiuti**
- **1.162.340 € di investimento sui nuovi cassonetti ad alta tecnologia**

2022

- 5 comuni da completare
- Oltre 10.000 Abitanti serviti con il nuovo sistema
- Oltre 70 isole completate
- **Nuovi container e press container per il trasporto dei rifiuti**
- **935.700 € di investimento sui nuovi cassonetti ad alta tecnologia**

2. MEZZI ED ATTREZZATURE BILATERALE EURO 6



2019

**2 NUOVI MEZZI BILATERALI DI CUI UNO
PER GRANDI PORTATE PER IL VETRO E
L'UMIDO**

487.859 €

2020

1 NUOVO MEZZO BILATERALE

220.000 €

2021

**1 NUOVO MEZZO BILATERALE E/O
MONOPERATORE**

220.000 €

2022

• 1 NUOVO MEZZO BILATERALE

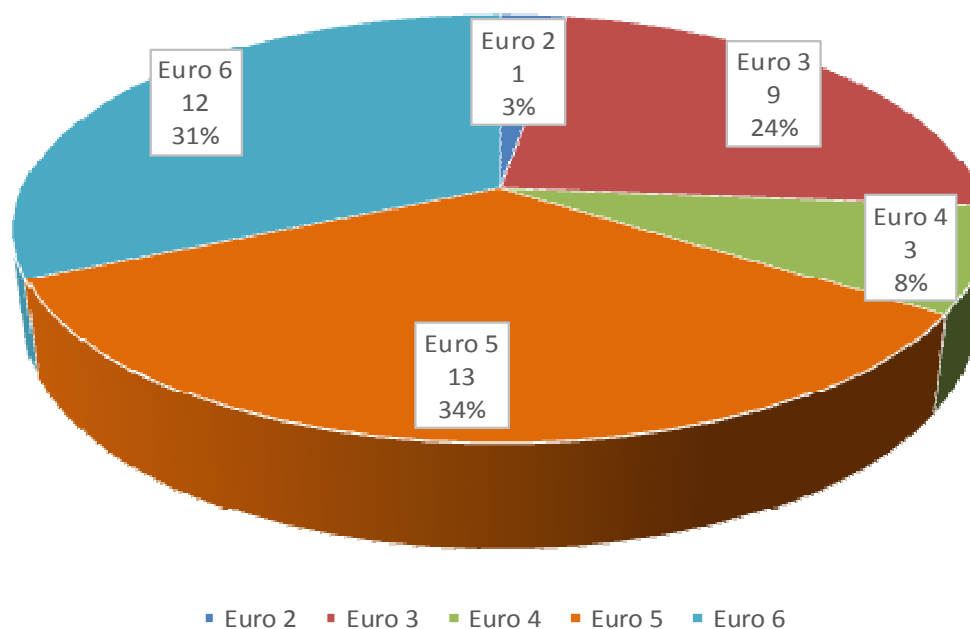
• 220.000 €

3. MEZZI ED ATTREZZATURE PER SVECCHIAMENTO FLOTTA

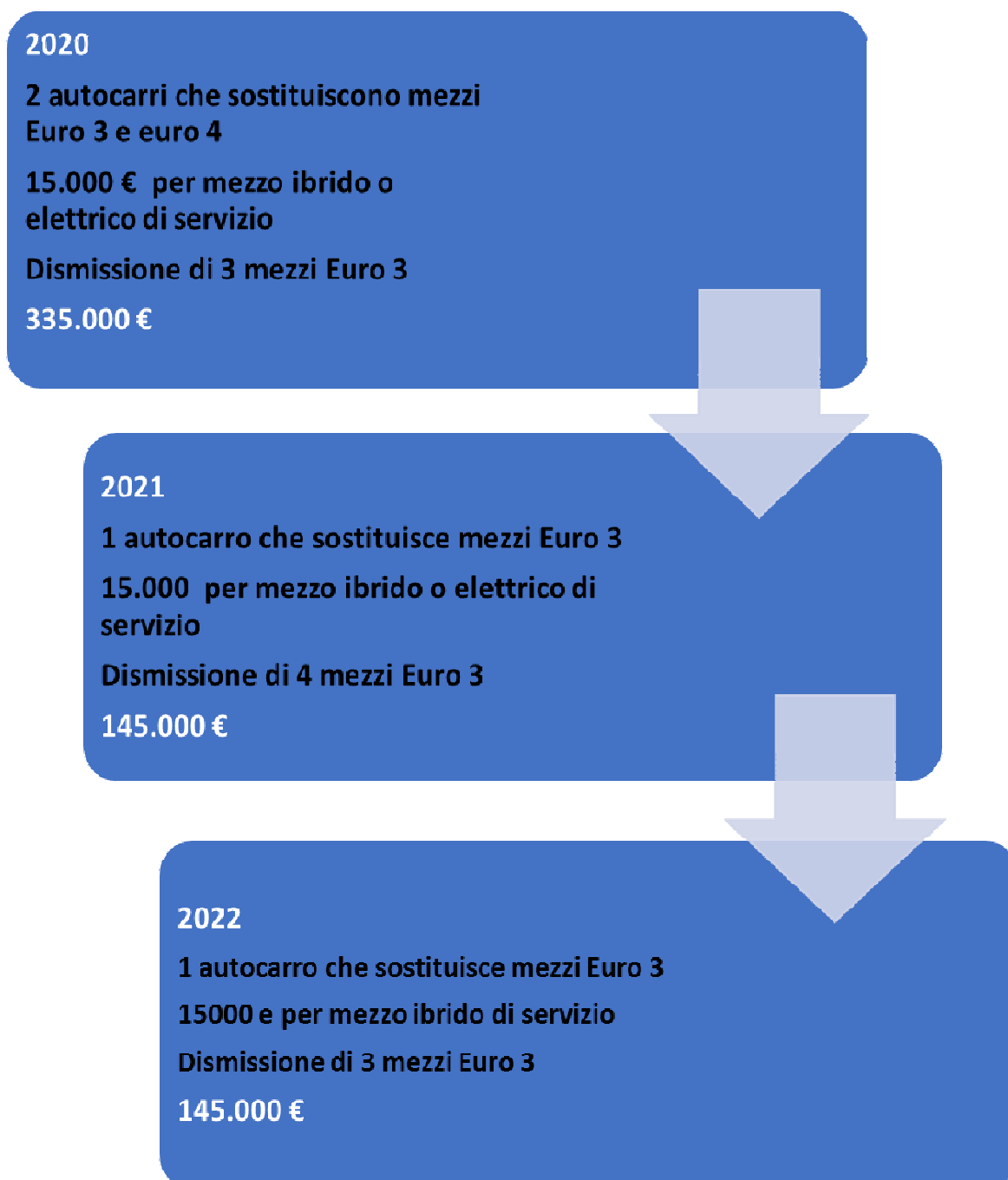
In considerazione delle nuove normative sulla raccolta rifiuti che prospettano un cambio di mezzi che devono raggiungere una percentuale di almeno il 64% di automezzi conforme alla categoria euro 6 entro il 2022 e D.lgs. 257/2016, che obbliga ad avere nel proprio parco mezzi almeno il 25% dei mezzi acquistati dopo il 1o gennaio 2017 con alimentazione a GNC, GNL, veicoli elettrici, veicoli a funzionamento ibrido bimodale e a funzionamento ibrido multimodale entrambi con ricarica esterna.

Attuale parco mezzi di ASIA per il trasporto rifiuti è composto da 38 mezzi per la raccolta e 15 mezzi di servizio per la pulizia delle isole e i trasporti interni:

Euro parco autocarri per il trasporto rifiuti proiezione a fine 2019



Prospetto di sostituzione dei mezzi (ad eccezione delle macchine lava-cassonetti per il loro uso limitato):



Situazione automezzi ed attrezzature per la raccolta

Mezzi per raccolta rifiuti

Lo sviluppo previsto della dotazione aziendale di automezzi per la raccolta rifiuti è il seguente:

Tipologia di attrezzatura	Numero 2019	Numero 2020	Numero 2021	Numero 2022
Automezzo compattatore tradizionale	5	5	5	5
Automezzo con vasca compattazione	10	10	8	8
Automezzo Lava-cassonetti	2	2	2	2
Automezzo Mono-operatore	10	10	8	7
Automezzo per Servizi Vari	4	4	4	4
Automezzo scarrabile	4	4	4	4
Automezzo scarrabile con gru e con gru Bi laterale	3	4	5	6
Totale	38	39	36	36

Mezzi per servizi vari nei Comuni (spazzamento manuale):

Tipologia di attrezzatura	nr. Complessivo Attuale	Numero 2020	Numero 2021	Numero 2022
Macchine di servizio (furgone e auto)	2	2	2	2
Motocarri	13	13	13	13
Totale	15	15	15	15

Il piano di adeguamento di ASIA è una combinazione tra l'acquisto di beni nuovi con relative alimentazioni e di dismissione dei più vecchi a seguito della riorganizzazione dei servizi.

Contenitori per la raccolta

ASIA è dotata anche di un numero pari a circa 300 container e 30 press-container per i servizi nei 20 Centri Raccolta, nel Centro Integrato e presso le grandi utenze per servizi dedicati e conto/terzi.

Descrizione categorie	No. contenitori fine 2018	No. contenitori 2022
RSU Mono-operatore Mono-operatore 3.000 lt con misurazione volumetrica	302	469
RSU porta a porta (120lt e 40lt)	16.000	500
RSU grandi utenze (1100-660lt)	1.160	5000
RD – organico porta a porta (23lt) a condominiale(120lt)	11.600	507 (50 cassonetti con misurazione volumetrica)
RD – organico stradale (120lt) Mono-operatore 2.250lt	850	
RD – organico utenze non domestiche (120lt)	1.517	2500
RD – carta congiunta Mono-operatore (3.200lt)	529	483
RD – imballaggi leggeri Mono-operatore (3.200lt)	565	483
RD – imballaggi di vetro Mono-operatore (3.300lt)	506	424
CARTONE selettivo Utenze non domestiche (1.100-660 lt)	722	1200
NYLON Utenze non domestiche (1.100-660 lt)	172	250

Attività di supporto al raggiungimento degli obiettivi ambientali

ASIA intende continuare a sostenere ogni attività utile ad una sempre maggiore presa di coscienza da parte degli utenti sull'importanza delle tematiche ambientali e sul corretto conferimento dei rifiuti, affinché essi diano l'indispensabile contributo per la salvaguardia dell'ambiente e, di conseguenza, consentire una gestione più economica del servizio.

Per tali motivazioni, le attività si concentreranno sui seguenti temi:

- Educazione ambientale con particolare attenzione nelle scuole;
- Eco-feste;
- Valorizzazione del compostaggio in sinergia con l'impianto di Bioenergia Trentino Srl;
- Sviluppo delle applicazioni software dirette a far conoscere il servizio di ASIA e dello scambio di beni riutilizzabili (APP100%);
- Integrazione nei CR della pratica del "Riuso" con lo sviluppo della filiera in collaborazione con i Comuni consorziati e delle Associazioni ad essi collegate: nel 2018 è stata attivato il servizio nel Centro Raccolta di Segonzano – Sover.

Voci principali del Bilancio Preventivo Economico 2020

Si analizzano, di seguito, le voci di maggiore rilevanza del presente bilancio Preventivo Economico per il 2020, con riferimento alle norme civilistiche art. 2423 e seguenti con indicazione degli importi espressi in Euro.

A. VALORE DELLA PRODUZIONE

Si prevede un valore della produzione per complessivi € 8.965.800 come indicato nei seguenti schemi in dettaglio. Si rileva una decisa diminuzione dei ricavi per la vendita del materiale ferroso, a seguito di una riduzione dei materiali conferiti nei centri. Si ricorda che tra i ricavi per i corrispettivi dei servizi di igiene ambientale è prevista la remunerazione del capitale investito, applicata sulla base di quanto disposto dallo statuto e dal regolamento di calcolo delle quote di partecipazione di recente modifica ed approvazione assembleare.

Corrispettivi CONAI per le raccolte di:	Prev 2020	Cons 2018
- materiale cellulosico	268.710	137.224
- plastica	703.644	634.104
- alluminio-acciaio	48.058	54.022
- legno	7.112	7.398
- Raee	24.836	27.610
Totale	1.052.360	860.357
Vendite Beni e Materiale Recuperato	Prev 2020	Cons 2018
- materiale cellulosico	0	110.343
- materiale ferroso	145.843	196.015
- plastica	40.122	28.011
- accumulatori al pb	11.077	2.890
- materiale vetroso	122.311	118.360
- indumenti usati	18.000	16.826
- altri materiali	3.357	1.966
Totale	340.710	474.410
Totale ricavi dalle raccolte differenziate	1.393.070	1.334.767
Ricavi da Servizi di Igiene Ambientale	Prev 2020	Cons 2018
corrispettivi utenti Tia e Comuni in Tari per servizi	6.913.490	6.893.812
Servizi speciali a Comuni consorziati	33.000	33.427
Altri ricavi per servizi a terzi	142.700	142.799
TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI	8.482.260	8.404.804
Remunerazione del capitale investito (corrispettivi Tia e Tari)	Prev 2020	Prev 2019
tasso di remunerazione del capitale impiegato - Rendistato	0,573	2,267
punti percentuali da approvare in Assemblea	2,000	2,000
tasso di remunerazione totale (A)	2,573	4,267
capitale netto contabilizzato dell'esercizio precedente	4.418.977	4.284.049
investimenti programmati nell'esercizio di riferimento	2.377.020	1.902.330
investimenti non ancora effettuati	-97.181	-740.209
Ammontare su cui calcolare la remunerazione (B)	6.698.816	5.446.170
Importo remunerazione del capitale investito (A*B)	172.370	232.390

B. COSTO DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione riferito al triennio considerato, include gli oneri derivanti dalle attività di riorganizzazione con particolare riferimento all'ammortamento dei beni che verranno acquisiti, ossia nuovi automezzi e contenitori, quest'ultimi provvisti di strumentazione idonea all'identificazione e misurazione volumetrica di quanto conferito; inoltre il costo tiene conto delle dinamiche di economicità e migliore efficienza del servizio medesimo nel periodo 2020-2022.

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad € 8.699.730 comprensivo dei costi sostenuti dai comuni consorziati che adottano il modello tariffario di tipo "corrispettivo" pari ad € 893.200 (vedasi tabella sottostante) e presentano una diminuzione del 10% rispetto al preventivo 2019 in cui erano stati previsti € 991.193. Tuttavia, la comparazione non è possibile in quanto il comune di Sover che adotterà la tariffa di tipo tributario ed inoltre, tra i costi comunali non rientrano più quelli dei servizi di spazzamento manuale e pulizia aree pubbliche che verranno svolti da ASIA a partire dal 2020. In questa voce sono pertanto esclusi i costi sostenuti dai comuni che hanno adottato la TARI - modello tariffario di tipo "tributario".

Costi dei servizi comunali	Prev 2020	Prev 2019		Cons. 2018	
spazzamento e pulizia aree	497.680	578.106	-14%	541.806	-8%
attività di sportello tariffa	265.610	276.053	-4%	270.895	-2%
oneri diversi di gestione	129.910	137.034	-5%	137.366	-5%
Totali	893.200	991.193	-10%	950.067	-6%

La differenza positiva tra valore e costo della produzione ammonta ad € 266.070.

Il costo per lo smaltimento e trattamento di rifiuti indifferenziati sarà di circa € 621.100 ed inciderà nella misura del 7% sul costo complessivo della produzione: per il 2020 si prevedono circa 3.881 tonnellate di rifiuti indifferenziati da conferire presso la discarica di Trento in località Ischia Podetti con costo di smaltimento per tonnellata di € 160 secondo il percorso di convergenza tariffaria stabilito con delibera di G.P. n. 2815 dd. 30.12.2013.

E' inoltre previsto un costo di recupero per i rifiuti organici complessivamente pari ad € 520.600 ad € 79 per ton a fronte di quasi 6.350 ton previste. L'incidenza percentuale è valutata di circa il 6% del costo complessivo della produzione.

➤ 7. Per i Servizi di raccolta si elencano le spese previste:

Altri servizi di raccolta	Prev2020	Cons2018	differenze
Smaltimento fanghi depuratore	1.500	0	1.500
Smaltimento materiale inerte	34.640	31.812	2.828
Smaltimento legno	93.280	90.012	3.268
Smaltimento pneumatici	8.180	6.907	1.273
Smaltimento altri R.U.P.	38.150	34.396	3.754
Recupero rifiuto vegetale-ramaglie	59.100	43.851	15.249
Smaltimento altre plastiche	3.500	18.970	-15.470
Trattam.e recup.rif.da spazzam	46.650	65.862	-19.212
Smaltimento frigoriferi congelatori	0	2.996	-2.996
Smaltimento rifiuti c/terzi	66.400	0	66.400
Totali	351.400	294.806	56.594

➤ 9. Per il Personale:

Retribuzioni per n. 58 dipendenti di cui 47 con contratto a tempo indeterminato e n. 14 con contratto a tempo determinato, oltre al dirigente; sono compresi l'accantonamento TFR, accantonamento previdenza complementare, oneri previdenziali, assistenziali ed altre indennità contrattuali con esclusione di oneri rientranti tra i servizi (buoni sostitutivi servizio mensa).

Nel costo sono altresì inclusi adeguamenti contrattuali, previsti nel CCNL dei servizi ambientali 10 luglio 2016 con validità triennale.

Non sono previsti oneri per somministrazione lavoro.

descrizione	retribuzioni	contributi e quiescenza	t.f.r.	altri costi	Totali
Salari	1.322.600	490.000	93.700	10.300	1.916.600
Stipendi	616.900	220.700	43.900	4.700	886.200
totali	1.939.500	710.700	137.600	15.000	2.802.800

Gli oneri previsti si mantengono in linea rispetto al preventivo 2019 (-0,6%) pari ad € 18.000, confermando l'attuale impostazione dell'organico, tenuto conto degli oneri contrattuali riguardanti giorni di festività retribuite e rivalutazione di legge del t.f.r. maturato; infine per adeguamenti contrattuali in vista della scadenza del CCNL.

➤ 10. Ammortamenti

Categoria Desc.	Valore cespiti 2020	Ammortamenti 2020
terreni	888.971	0
fabbricati industriali	2.908.081	83.492
impianti e macchinari specifici	320.214	19.053
automezzi raccolta r.s.u. indifferenziati e differenziati	4.380.559	303.676
automezzi lavaggio cassonetti	226.367	0
automezzi di servizio	203.697	24.307
autovetture	11.653	0
altri autoveicoli	269.650	8.214
impianti interni speciali di comunicazione	3.228	0
apparecchi, attrezzature varie	290.756	4.019
contenitori per raccolta. r.s.u.	869.043	27.680
contenitori raccolta differenziata	100.641	1.915
containers scarrabili	1.760.747	76.980
beni inferiori al milione	20.861	2.500
apparecchi telefonia mobile	5.456	438
arredamento	3.698	0
mobili e macchine ordinarie d'ufficio	52.127	926
mobili di officina e magazzino	7.870	269
attività immateriali	142.441	18.043
hardware e software di base	237.174	29.762
macchine elettroniche ed elettromeccaniche	7.665	0
costruzioni leggere	20.540	648
contenitori raccolta carta-cartone	676.860	24.423
contenitori raccolta plastica	627.380	19.489
contenitori raccolta vetro	353.719	15.235
contenitori raccolta organico	261.190	13.060
totali	14.650.587	674.128

- 10. d) Sono stati accantonati € 219.100 per svalutazione dei crediti TIA stimati nella misura del 3,6% di mancata riscossione nel periodo 2014-2018; l'accantonamento risulta inferiore del -10,7% sia rispetto al preventivo 2019 e del -2% rispetto al consuntivo del 2018.
- 11. Sono previste variazioni delle rimanenze di prodotti finiti e di altre scorte per € 10.000 rispetto alle iniziali.
- 14. Oneri diversi di gestione aziendali pari ad € 30.000 sono costituiti da tasse di possesso automezzi, oneri per revisione automezzi, tariffa di igiene ambientale, imposte comunali e regionali, concessioni, bolli, ed eventuali minusvalenze per beni dismessi.

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Tra i proventi ed oneri finanziari sono iscritti quelli derivanti dall'applicazione del criterio del costo ammortizzato, uniformemente a quanto operato in sede di redazione del bilancio di esercizio 2018.

Nel 2020-2022 sono inclusi oneri finanziari per finanziamenti che saranno richiesti in funzione degli investimenti programmati per la riorganizzazione del servizio per un importo di euro 2,6 milioni nell'arco temporale di un triennio: gli oneri finanziari stimati per il 2020 ammontano ad € 16.545, nel 2021 ad € 23.027, mentre nel 2022 ad € 38.507 e decresceranno a partire dal successivo anno 2023.

Piano degli Investimenti 2020-2022

DESCRIZIONE	2020	2021	2022
A) MACCHINE ASPORTO RIFIUTI			
Compattatori tradizionali:			
- piccola capacità per rifiuto umido con central. e pesa	0	130.000	130.000
Compattatori autom. laterali:			
- grande capacità	0	0	0
Altri automezzi:			
autocarri per scarrabili e speciali	540.000	220.000	220.000
Automezzi per servizi ausiliari	15.000	15.000	15.000
Revisione e ripristino automezzi	30.000	30.000	30.000
Totali	585.000	395.000	395.000
B) CONTENITORI PER RACC. RSU E DIFFER.			
rifiuto secco	247.810	235.100	158.850
contenitori per imballaggi leggeri	221.570	188.570	154.000
contenitori per carta	221.570	188.570	154.000
contenitori per vetro	304.700	271.260	196.100
contenitori per organico	261.190	208.840	147.070
container e presscontainer	225.380	52.000	50.000
contenitori grandi utenze	0	0	60.680
strumenti di misurazione	18.000	18.000	15.000
Totali	1.500.220	1.162.340	935.700
C) FABBRICATI E IMPIANTI:			
Sede aziendale:			
Adeguamento sede - condizionamento uffici e magazzino	0	50.000	50.000
Progettazione esecutiva e lavori Centro Integrato	250.000	0	0
Totali	250.000	50.000	50.000
Impianti generici e specifici			
Imp.Telefonico	0	0	0
Totali	0	0	0
D) COSTRUZIONI LEGGERE			
Tettoia per magazzino su solaio sede e soppalco	0	0	0
Totali	0	0	0
E) ATTREZZATURE:			
Attrezzature GPS raccolta rifiuti e controllo accessi CRM-CRZ	0	20.000	5.000
Totali	0	20.000	5.000
F) MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO:			
Elaboratori - macch. Elettroniche (portatili)	5.000	5.000	5.000
Totali	5.000	5.000	5.000
G) ALTRI BENI			
Altri beni strumentali	5.000	5.000	5.000
Totali	5.000	5.000	5.000
H) ATTIVITA' IMMATERIALI			
Software-inform. Gestionali tariffa - IDEA	31.800	18.000	18.000
Totali	31.800	18.000	18.000
TOTALE INVESTIMENTI	2.377.020	1.655.340	1.413.700

Per l'acquisizione dei beni inseriti nel presente piano di investimenti l'Azienda farà ricorso a forme esterne di finanziamento per circa il 48% dell'importo degli investimenti triennali ovverosia, limitatamente alla parte non coperta dai contributi previsti per la realizzazione del Centro Integrato e per la riorganizzazione del servizio, nonché dell'utilizzo di capitale proprio costituito dagli accantonamenti effettuati, escluso quelli destinati a rimborso degli utenti.

Copertura finanziaria del piano investimenti 2020-2022			
descrizione	2020	2021	2022
Piano triennale investimenti	(2.377.020)	(1.655.340)	(1.413.700)
Finanziamenti al 2% per 5 anni	1.000.000	800.000	800.000
investimenti finanziati con oneri post mortem discariche	250.000	0	0
investimenti finanziati SAL - contributo PAT riorganizzazione	245.000	245.000	0
ammortamenti annuali netti	630.700	798.900	889.400
interessi mutuo al 2% per 5 anni	(14.045)	(23.027)	(38.507)
interessi per scopertura su c/tesoreria (€ 500 mila per 60 gg)	(2.500)	0	0
rimborso quota capitale mutuo	(143.705)	(271.439)	(497.842)
remunerazione del capitale	172.370	188.530	182.940
disponibilità (in uscita)	239.200	0	77.709
saldo	0	82.624	(0)

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)

<i>Descrizione</i>	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
A. VALORE DELLA PRODUZIONE:	8.965.800	9.193.404	9.240.428
Ricavi delle Vendite e Prestazioni	8.482.260	8.853.936	8.973.199
Variazioni Rimanenze Prodotti, Semilavorati, Finiti	0	0	0
Variazioni per Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi Immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
Altri Ricavi e Proventi	483.540	339.468	267.229
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	-8.699.730	-8.929.066	-8.978.852
Materie Prime, sussidiarie, di consumo e merci	-632.930	-649.400	-656.400
Servizi	-4.129.760	-4.144.092	-4.134.962
Servizi per godim. beni terzi	-55.000	-30.900	-31.300
Costi del Personale	-2.802.800	-2.830.500	-2.773.200
Ammortamenti e Svalutazioni	-929.330	-1.122.574	-1.229.690
Variazioni delle Rimanenze di mat. prime, suss. e di consumo	10.000	10.000	10.000
Accantonamenti per rischi	0	0	0
Altri Accantonamenti	0	0	0
Totale Oneri Diversi di Gestione	-159.910	-161.600	-163.300
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	266.070	264.338	261.576
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-17.400	-21.600	-37.100
Proventi da Partecipazioni	0	0	0
Altri Proventi Finanziari	36.000	36.400	36.800
Interessi ed altri oneri Finanziari	-53.400	-58.000	-73.900
D. RETTIFICHE	0	0	0
Totale Rivalutazioni	0	0	0
Totale Svalutazioni	0	0	0
Risultato prima delle Imposte	248.670	242.738	224.476
Imposte dell'Esercizio	-167.300	-169.100	-170.900
Utile (Perdita) dell'Esercizio	81.370	73.638	53.576

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)		
Descrizione	Preventivo 2020	Bilancio di esercizio 2018
A. VALORE DELLA PRODUZIONE		
1. RICAVI		
a) DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		
Corrispettivi per le raccolte differenziate da Conai	1.052.360	860.357
Vendita beni e materiale recuperato	340.710	474.410
Corrispettivi TIA per i servizi di igiene ambientale	5.676.667	5.810.695
Corrispettivi da Comuni TARI per servizi di igiene ambientale	1.236.823	1.083.117
Servizi ai Comuni consorziati e privati	33.000	33.427
Altri ricavi per servizi a terzi	142.700	142.799
Totale	8.482.260	8.404.804
b) DA COPERTURA DI COSTI SOCIALI		
Totale	0	0
Totale Ricavi	8.482.260	8.404.804
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI.		
Totale Variazioni Rimanenze	0	0
3. VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		
Totale Variazioni Lavori in corso	0	0
4. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
Totale Incrementi immobilizzazioni	0	0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI:		
a) Diversi	20.000	27.162
b) Corrispettivi	0	0
c) Contributi in conto esercizio	0	31.625
d) Contributi in conto impianti	61.480	63.456
e) Ricavi e proventi anni precedenti	0	105.550
f) Utilizzo differenze di gettito	402.060	464.245
Totale Altri Ricavi e Proventi	483.540	692.039
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	8.965.800	9.096.843
B. COSTI DELLA PRODUZIONE		
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI		
Cartoleria e stampati	-9.940	-9.935
Indumenti da lavoro	-6.320	-6.310
Carburanti	-350.000	-327.163
Lubrificanti	-4.720	-4.714
Ricambi e minuteria	-38.830	-38.824
Detergenti e disinfettanti	-830	-823
Pneumatici per automezzi	-32.800	-32.791
Materiali vari di consumo	-147.330	-96.298
Prodotti finiti	-42.160	-17.411

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)		
Descrizione	Preventivo 2020	Bilancio di esercizio 2018
Totale Materie Prime, sussidiarie, di consumo e merci	-632.930	-534.271
7. PER SERVIZI		
a. Prestazioni professionali	-119.600	-120.403
b. Pubblicità Promozione e sviluppo	-43.000	-33.100
c. Pulizie e simili	-10.000	-22.160
d. Comunicazioni	-41.060	-27.365
e. Trasporti	-29.690	-29.681
f. Assicurazioni	-85.200	-80.594
g. Energie	-24.100	-24.095
h. Costi smaltimento rif. Indiffer.	-621.100	-626.197
i. Costi smaltimento rif. Organico	-520.600	-521.038
j. Costi recupero imballaggi in plastica	-483.200	-467.160
k. Altri servizi di raccolta, selezione e recupero	-351.400	-294.806
l. Manutenzioni e riparazioni	-440.320	-375.139
m. Altri servizi diversi	-27.200	-22.899
n. Spazzamento e pulizia aree comunali	-497.680	-541.806
o. Attività sportello TIA comuni	-265.610	-270.895
p. Costi di riscossione	-136.000	-130.102
q. Custodia C.R.Z. e C.R.M.	-274.500	-380.208
Totale Servizi	-4.129.760	-3.967.650
8. PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI		
Noleggi automezzi raccolta rifiuti (monoperatore)	0	-41.363
Noleggio indumenti	-30.000	-26.826
Noleggio calotte cassonetti rsu	-25.000	-64.938
Fitti immobili-terreni	0	0
Totale Servizi per godim. beni terzi	-55.000	-133.126
9. PER IL PERSONALE		
a) Salari e stipendi	-1.939.500	-1.794.538
b) Oneri sociali e previdenziali	-692.700	-642.046
c) Trattamento di fine rapporto	-137.600	-132.982
d) Trattamento di quiescenza e simili	-18.000	-27.308
e) Altri costi del personale	-15.000	-28.495
f) Prestazioni lavoro interinale	0	0
Totale Costi del Personale	-2.802.800	-2.625.369
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
IMMATERIALI	-18.050	-9.927
b) AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
MATERIALI	-692.180	-477.103
c) ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
d) SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI		
NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE	0	0
DISPONIBILITA' LIQUIDE	-219.100	-223.651
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	-929.330	-710.682
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE		
PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	10.000	10.102

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)		
Descrizione	Preventivo 2020	Bilancio di esercizio 2018
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI		
Accantonamento rischi futuri	0	0
13. ALTRI ACCANTONAMENTI		
Accantonamenti per differenze di gettito	0	-621.211
	0	0
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
Oneri diversi di gestione aziendali	-30.000	-28.799
Oneri diversi di gestione comunali	-129.910	-137.366
Oneri diversi di gestione anni precedenti	0	-68.357
Totale oneri diversi di gestione	-159.910	-234.522
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	-8.699.730	-8.816.729
	0	0
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	266.070	280.114
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	0	0
15. Proventi da partecipazioni		
a) in imprese controllate	0	0
b) in imprese collegate	0	0
c) in altre imprese	0	157.000
Totale Proventi da Partecipazioni	0	157.000
	0	0
16. Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso:		
1) Imprese Controllate	0	0
2) Imprese Collegate	0	0
3) Enti Pubblici di riferimento (crediti trasferiti)	0	0
4) Altri	35.000	36.892
Stato	0	0
Banche:	0	0
- Interessi attivi su titoli	0	0
- Interessi attivi bancari	1.000	12.931
Totale	36.000	49.823
	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti da:		
1. Imprese Controllate	0	0
2. Imprese Collegate	0	0
3. Enti pubblici di riferimento	0	0
4. Altri	0	0
Totale altri proventi finanziari	36.000	49.823
	0	0
17. Interessi ed altri oneri finanziari verso:		
1. Imprese Controllate	0	0
2. Imprese Collegate	0	0

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)		
Descrizione	Preventivo 2020	Bilancio di esercizio 2018
3. Enti pubblici di riferimento	0	0
4. Altri	-53.400	-35.797
Totale Interessi ed altri oneri Finanziari	-53.400	-35.797
	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17)	-17.400	171.026
	0	0
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18. Rivalutazioni		
Totale Rivalutazioni	0	0
19. Svalutazioni		
Totale Svalutazioni	0	0
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	248.670	451.139
20. Imposte sul reddito di esercizio	-167.300	-63.233
a) - Correnti	-72.390	-30.018
IRES	0	-15.993
IRAP	-72.390	-14.025
b) - Anticipate	-94.910	-33.215
Utile (Perdita) dell'Esercizio	81.370	387.906

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)

Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
1. RICAVI			
<i>a) DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</i>			
Corrispettivi per le raccolte differenziate da Conai	1.052.360	1.073.500	1.089.700
Vendita beni e materiale recuperato	340.710	344.200	347.700
Corrispettivi TIA per i servizi di igiene ambientale	5.676.667	5.960.066	6.040.257
Corrispettivi da Comuni TARI per servizi di igiene ambientale	1.236.823	1.298.570	1.316.042
Servizi ai Comuni consorziati e privati	33.000	33.400	33.800
Altri ricavi per servizi a terzi	142.700	144.200	145.700
Totale	8.482.260	8.853.936	8.973.199
<i>b) DA COPERTURA DI COSTI SOCIALI</i>			
Ricavi da copertura Costi Sociali	0	0	0
Totale	0	0	0
Totale Ricavi	8.482.260	8.853.936	8.973.199
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI.			
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0
Semilavorati e Prodotti finiti	0	0	0
Totale Variazioni Rimanenze	0	0	0
3. VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE			
Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Totale Variazioni Lavori in corso	0	0	0
4. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
Totale Incrementi immobilizzazioni	0	0	0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI:			
a) Diversi	20.000	20.000	20.000
b) Corrispettivi	0	0	0
c) Contributi in conto esercizio	0	0	0
d) Contributi in conto impianti	61.480	78.168	86.429
e) Ricavi e proventi anni precedenti	0	0	0
f) Utilizzo differenze di gettito	402.060	241.300	160.800
Totale Altri Ricavi e Proventi	483.540	339.468	267.229
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	8.965.800	9.193.404	9.240.428
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI			

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)

Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
Cancelleria e stampati	-9.940	-10.300	-10.500
Indumenti da lavoro	-6.320	-6.600	-6.700
Carburanti	-350.000	-360.500	-364.200
Lubrificanti	-4.720	-4.900	-5.000
Ricambi e minuteria	-38.830	-40.000	-40.400
Detergenti e disinfettanti	-830	-900	-1.000
Pneumatici per automezzi	-32.800	-33.800	-34.200
Materiali vari di consumo	-147.330	-148.900	-150.400
Prodotti finiti	-42.160	-43.500	-44.000
Totale Materie Prime, sussidiarie, di consumo e merci	-632.930	-649.400	-656.400
7. PER SERVIZI			
a. Prestazioni professionali	-119.600	-120.800	-122.100
b. Pubblicità Promozione e sviluppo	-43.000	-44.300	-44.800
c. Pulizie e simili	-10.000	-10.300	-10.500
d. Comunicazioni	-41.060	-48.648	-54.009
e. Trasporti	-29.690	-30.600	-31.000
f. Assicurazioni	-85.200	-87.800	-88.700
g. Energie	-24.100	-24.900	-25.200
h. Costi smaltimento rif. Indiffer.	-621.100	-627.400	-633.700
i. Costi smaltimento rif. Organico	-520.600	-515.400	-510.300
j. Costi recupero imballaggi in plastica	-483.200	-462.673	-422.245
k. Altri servizi di raccolta, selezione e recupero	-351.400	-362.000	-365.700
l. Manutenzioni e riparazioni	-440.320	-458.171	-476.408
m. Altri servizi diversi	-27.200	-28.100	-28.400
n. Spazzamento e pulizia aree comunali	-497.680	-502.700	-507.800
o. Attività sportello TIA comuni	-265.610	-268.300	-271.000
p. Costi di riscossione	-136.000	-137.400	-138.800
q. Custodia C.R.Z. e C.R.M.	-274.500	-262.200	-255.700
r. Spazzamento manuale e pulizia aree pubbliche	-159.500	-152.400	-148.600
Totale Servizi	-4.129.760	-4.144.092	-4.134.962
8. PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI			
Noleggi automezzi raccolta rifiuti (monoperatore)	0	0	0
Noleggio indumenti	-30.000	-30.900	-31.300
Noleggio calotte cassonetti rsu	-25.000	0	0
Fitti immobili-terreni	0	0	0
Totale Servizi per godim. beni terzi	-55.000	-30.900	-31.300
9. PER IL PERSONALE			
a) Salari e stipendi	-1.939.500	-1.958.800	-1.905.300
b) Oneri sociali e previdenziali	-692.700	-699.600	-692.900
c) Trattamento di fine rapporto	-137.600	-138.900	-141.500
d) Trattamento di quiescenza e simili	-18.000	-18.100	-18.400

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)

Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
e) Altri costi del personale	-15.000	-15.100	-15.100
f) Prestazioni lavoro interinale	0	0	0
Totale Costi del Personale	-2.802.800	-2.830.500	-2.773.200
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
a) <i>AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</i>			
<i>IMMATERIALI</i>	-18.050	-24.200	-30.197
b) <i>AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</i>			
<i>MATERIALI</i>	-692.180	-877.074	-975.893
c) <i>ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI</i>	0	0	0
d) <i>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI</i>			
<i>NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE</i>			
<i>DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	-219.100	-221.300	-223.600
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	-929.330	-1.122.574	-1.229.690
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE			
PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	10.000	10.000	10.000
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI			
Accantonamento rischi futuri	0	0	0
13. ALTRI ACCANTONAMENTI			
Accantonamenti per differenze di gettito	0	0	0
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
Oneri diversi di gestione aziendali	-30.000	-30.300	-30.600
Oneri diversi di gestione comunali	-129.910	-131.300	-132.700
Oneri diversi di gestione anni precedenti	0	0	0
Totale oneri diversi di gestione	-159.910	-161.600	-163.300
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	-8.699.730	-8.929.066	-8.978.852
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	266.070	264.338	261.576
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15. Proventi da partecipazioni			
a) in imprese controllate	0	0	0
b) in imprese collegate	0	0	0
c) in altre imprese	0	0	0
Totale Proventi da Partecipazioni	0	0	0

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)

Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
16. Altri proventi finanziari			
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso:</i>			
1) Imprese Controllate	0	0	0
2) Imprese Collegate	0	0	0
3) Enti Pubblici di riferimento (crediti trasferiti)	0	0	0
4) Altri	35.000	35.400	35.800
Stato	0	0	0
Banche:			
- Interessi attivi su titoli	0	0	0
- Interessi attivi bancari	1.000	1.000	1.000
Totale	36.000	36.400	36.800
<i>b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>	0	0	0
<i>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	0	0	0
<i>d) proventi diversi dai precedenti da:</i>			
1. Imprese Controllate	0	0	0
2. Imprese Collegate	0	0	0
3. Enti pubblici di riferimento	0	0	0
4. Altri	0	0	0
Totale altri proventi finanziari	36.000	36.400	36.800
17. Interessi ed altri oneri finanziari verso:			
1. Imprese Controllate	0	0	0
2. Imprese Collegate	0	0	0
3. Enti pubblici di riferimento	0	0	0
4. Altri	-53.400	-58.000	-73.900
Totale Interessi ed altri oneri Finanziari	-53.400	-58.000	-73.900
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17)	-17.400	-21.600	-37.100
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18. Rivalutazioni			
<i>a) di partecipazioni</i>	0	0	0
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	0	0	0
<i>c) di titoli iscritti nell'attivo circolante</i>	0	0	0
<i>d) altre</i>	0	0	0
Totale Rivalutazioni	0	0	0

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)

Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
19. Svalutazioni			
<i>a) di partecipazioni</i>	0	0	0
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	0	0	0
<i>c) di titoli iscritti nell'attivo circolante</i>	0	0	0
<i>d) altre</i>	0	0	0
Totale Svalutazioni	0	0	0
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	248.670	242.738	224.476
20. Imposte sul reddito di esercizio	-167.300	-169.100	-170.900
<i>a) - Correnti</i>	-72.390	-73.200	-74.000
IRES	0	0	0
IRAP	-72.390	-73.200	-74.000
<i>b) - Anticipate</i>	-94.910	-95.900	-96.900
Utile (Perdita) dell'Esercizio	81.370	73.638	53.576

CONCLUSIONI

Signori Sindaci dei Comuni consorziati,

il presente Bilancio Preventivo economico 2020-2022, redatto seguendo gli indirizzi dell'Assemblea Consorziale, espone le scelte e gli obiettivi che s'intendono perseguire nel periodo in esame.

Il risultato conclusivo è finalizzato a mantenere gli ambiti operativi, sia temporali che economici, nel necessario equilibrio di gestione, cercando di intercettare, al contempo, il maggior grado di soddisfazione da parte dell'utenza servita.

Rimane, tuttavia, necessario definire una linea tariffaria unitaria tra i Soci consorziati che consentirebbe di far percepire meglio agli utenti, soprattutto in termini economici, i risultati più che soddisfacenti fin qui raggiunti dall'ASIA.

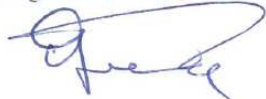
A conclusione di quanto esposto, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio Preventivo Economico per gli esercizi 2020-2022 con i relativi allegati secondo quanto previsto dallo statuto.

Lavis, 21 ottobre 2019

GGGGGGGG

Firmato: il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Giancarlo ROSA



Firmato: il Direttore

Gianpaolo Ing. BONMASSARI



**AZIENDA SPECIALE PER L'IGIENE AMBIENTALE
CONSORZIO DI COMUNI DEL C5**

PROVINCIA DI TRENTO

**RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
N° 10/2019**

L'anno **duemila diciannove**, il giorno lunedì **ventuno** del mese di **ottobre** ad **ore 18.00**, convocata dal Presidente, con avvisi recapitati a termini di regolamento ai singoli componenti del Consiglio di Amministrazione ed al Revisore dei Conti, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'ASIA di Lavis.

I Consiglieri del C.d.A. presenti sono i Signori:

- Rosa Giancarlo	Presidente
- Berteotti Marco	Vicepresidente
- De Vescovi Chiara	Consigliere
- Endrizzi Elisa	Consigliere
- Gottardi Luca	Consigliere

Consiglieri assenti:

- Ingiustificati:
- Giustificati:

Assiste il Direttore Bonmassari ing. Gianpaolo che fa le funzioni di segretario come previsto dall'art. 14 dello statuto (art. 28 del D.P.R. 4 ottobre 1986 n. 902).

Alla riunione è presente anche il Revisore dei Conti Sebastiani dott.ssa Marianna.

Il Presidente, constatato il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione presenti, dichiara valida l'adunanza ed atta a discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno

Omissis

APPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO 2020 E TRIENNALE 2020-2022

DELIBERAZIONE N° 85
DATA 21 OTTOBRE 2019

E' presente il rag. Baldini, a disposizione della direzione per fornire gli approfondimenti tecnici e contabili richiesti dai Consiglieri durante la discussione.

Il Direttore prende la parola per presentare il bilancio preventivo 2020 e triennale 2020-2022, spiegando che l'attività di previsione di quest'anno prosegue l'indirizzo iniziato l'anno scorso sull'importante attività di riorganizzazione complessiva del sistema di raccolta dei rifiuti, che ha preso spunto dalle attività preliminari di messa a punto che hanno impegnato tutta la struttura di ASIA nel corso del 2018 e che ha proseguito nel 2019 completando i Comuni della Valle dei Laghi ed alcuni Comuni della Valle di Cembra la cui riorganizzazione si concluderà ad inizio 2020.

Il Direttore precisa, altresì, che la riorganizzazione dei servizi, estesa a tutto il bacino di servizio, è stata compresa nel periodo 2020-2022, tenendo presente l'Accordo Quadro siglato da ASIA con Nord Engineering in aprile 2019, che ha compreso il rinnovo totale dell'organizzazione di raccolta e di tutte le attrezzature necessarie a tali scopi.

Il Direttore prosegue per evidenziare che le attività in corso di svolgimento stanno impegnando notevolmente la struttura organizzativa ma anche confermando, sia da parte dei Comuni che delle utenze coinvolte, le richieste del territorio in termini di miglioramento della qualità del servizio, di organizzazione più sicura e controllata del lavoro degli operatori, di maggiore consapevolezza e controllo degli utenti e di risposta ad esigenze ambientali e di decoro.

Il Direttore riferisce che il bilancio preventivo 2020, ora in presentazione, è stato costruito mantenendo le regole stabilite dalla governance di ASIA dal 2015 tenendo conto degli accantonamenti consuntivi di ogni anno sui piani finanziari di ciascun Comune. Si rimane quindi in attesa delle direttive finali dell'Autorità ARERA in materia di rifiuti e di controllo delle tariffe sia verso l'Ente gestore ASIA che nei confronti dei Comuni per comprendere i successivi passi da intraprendere su tale materia entro fine anno 2019.

Alla fine della introduzione. il Direttore prosegue per evidenziare che il bilancio preventivo triennale risente particolarmente degli effetti dalla nuova riorganizzazione tale da portare ad un costo totale della produzione

superiore a quello preventivato nel 2019 pari al 2,38% ovvero di € 8.699.730 contro un valore del 2019 di € 8.497.464.

Il Direttore prosegue la presentazione del bilancio con riferimento ai costi per materie prime e di consumo, con particolare attenzione alle voci più importanti rappresentate dal costo dei materiali vari di consumo pari a € 147.330 per i più costosi ma meno inquinanti sacchi di carta e del costo dei carburanti che, al netto del rimborso delle accise si stimano pari a € 350.000 in aumento rispetto al 2019 per effetto della riduzione del valore complessivo delle accise sulla base della normativa ambientale che escluderà nel tempo i motori diesel più inquinanti. I sacchi di plastica da 15-20 lt per la raccolta del rifiuto secco residuo vengono per il momento mantenuti per le utenze domestiche anche se in futuro dovrà essere pensata una migliore soluzione per diminuire l'impatto ambientale dell'uso della plastica.

Per l'acquisto di prodotti finiti, il cui onere è in aumento rispetto al 2019, si prevede una sostituzione del contenitore sotto-livello adatto anche al sacchetto di carta oltre che l'acquisto delle tessere di accesso personalizzato ai contenitori.

I costi dei servizi sono stati contenuti in un aumento di circa il 4,3%, rispetto al preventivo 2019, sia per una valutazione dei fattori legati alla riorganizzazione nel triennio che per i costi legati all'incremento delle quantità di rifiuti raccolte, in particolare differenziati, e dei costi unitari di recupero, sia urbani che speciali e per il costo delle manutenzione dei mezzi, delle attrezzature e dei contenitori con un notevole incremento, mentre i costi di custodia dei CR e del CRZ oltre che dello spazzamento manuale e dell'uso dell'impianto di selezione degli imballaggi leggeri sono complessivamente stabili considerati anche i costi dei servizi svolti dai Comuni consorziati, auspicando che la Provincia continui a fornire il supporto al servizio tramite il personale "Progettone".

Le spese per le prestazioni professionali, sono sostanzialmente stabili rispetto al 2019, mantenendo alcuni servizi esterni, alcune delle quali per obbligo di legge.

A seguito delle positive risultanze della sperimentazione delle nuove isole ecologiche con avanzata tecnologia è prevista, a regime, una sostanziale stabilizzazione dei conferimenti di rifiuti indifferenziati alla quale si contrappone una riduzione di scarti nelle frazioni differenziate.

Nel 2020 il costo per lo smaltimento e trattamento di rifiuti indifferenziati, pari ad € 621.100, risulta in diminuzione rispetto al preventivo 2019 di circa lo 0,8%.

Nel 2020 è inoltre previsto un costo di recupero dei rifiuti organici per € 520.600 con costo unitario di trattamento di € 79 per ton che, al momento della riorganizzazione delle isole ecologiche tecnologiche, un incremento del costo di circa il 3,8%, mentre negli anni a seguire, in concomitanza con l'avanzamento della realizzazione del progetto delle isole di prossimità e dei sacchi di carta, si prevede una progressiva leggera riduzione anche per una riduzione del costo di recupero.

I costi sostenuti dai Comuni consorziati che adottano il modello tariffario di tipo "corrispettivo" pari ad € 893.200 presentano una diminuzione del 10% rispetto al preventivo 2019 in cui erano stati previsti € 991.193 tenendo conto di un Comune in più che applicherà la tariffa "tributo" ma soprattutto della presa in carico di ASIA del servizio di spazzamento manuale del Comune di Lavis; in questa voce sono esclusi i costi sostenuti dai comuni che hanno adottato la TARI - modello tariffario di tipo "tributario".

Il Direttore prosegue con l'illustrazione dei costi preventivi evidenziando i due fattori di particolare rilievo e cioè i costi del personale e quello degli investimenti, entrambi legati alla riorganizzazione del servizio previsto nel triennio nonché la messa a punto dell'area impiantistica del Centro Integrato.

Nel caso del personale sono stati tenuti in considerazione diversi fattori. Da un lato la maggiore efficienza del servizio di raccolta ed impiantistico potrà permettere un aumento dei servizi svolti a parità di personale operativo. Una parte dell'attività operativa dovrà servire comunque allo sforzo organizzativo straordinario della riorganizzazione, tenuto conto del personale che maturerà il diritto al pensionamento. Dall'altro la riorganizzazione proposta dovrà permettere di irrobustire la struttura tecnico - amministrativa e la sostituzione del personale in uscita per pensionamento.

Il Direttore ritiene questa impostazione imprescindibile per poter operare con maggiore efficacia nei vari ambiti: tecnico, commerciale e conto terzi, ed appalti oltre a quello amministrativo di contabilità/tariffa considerata la necessità di aumentare la specializzazione delle funzioni necessaria ad una organizzazione più aperta e trasparente, tenuto conto delle nuove esigenze organizzative dettate da ARERA in ambito regolatorio delle tariffe e della qualità dei servizi.

Nel 2020 quindi, pur incrementando l'ambito amministrativo di una unità specializzata e con esperienza, il costo del lavoro pari ad € 2.802.800, si prevede in leggero calo, pari al 0,64%, rispetto al 2019. L'andamento della riorganizzazione negli anni futuri determineranno le scelte sulla pianta organica in un equilibrata valutazione tra maggiori servizi a carico e/o riorganizzazione/riduzione del personale operativo, tenendo comunque conto che il CCNL dei Servizi ambientali dovrà essere rinnovato.

Il piano degli investimenti del triennio 2020-2022 si sviluppa, secondo i due filoni principali individuati nella riorganizzazione del servizio di raccolta e nel rinnovo della flotta aziendale e nella conclusione della prima parte prevista dell'area impiantistica concentrata nel 2020 e finanziata con l'uso dei fondi "post-mortem" detenuti dai soggetti gestori delle discariche ai sensi dell'art. 102 quinquies del D.P.G.P 26 gennaio 1987 n.1-41/legisl.

In quest'ultimo caso, si dovranno attendere ulteriori sviluppi del Centro Integrato, se la PAT deciderà il finanziamento del nuovo CRZ fondamentale per le attività di ASIA nell'area già da tempo individuata nel Comune di Lavis vicina alla sede ASIA.

Il secondo filone si focalizza sulle voci "raccolte differenziate" per la previsione di totale riorganizzazione di questi servizi di raccolta (carta/plastica/vetro/umido) e del rifiuto secco residuo con isole ecologiche "tecnologiche" ad accesso controllato. Viene inoltre previsto un rinnovo della flotta aziendale con la contestuale dismissione nel tempo dei mezzi più vecchi soprattutto quelli di categoria Euro3 ed Euro4. Gli investimenti totali della riorganizzazione previsti nel triennio 2020-2022 tra mezzi, cassonetti e container è pari a circa € 4.973.000, al netto degli investimenti spesi nel 2019.

In ultimo, un breve commento nell'esposizione dei costi riguarda l'accantonamento al fondo svalutazione crediti pari ad € 219.100, in calo sia rispetto al preventivo 2019 in misura dell'11% circa. Su tale argomento è in corso una importante attività di valutazione di inesigibilità dei crediti datati d parte della Trentino Riscossioni Spa affidataria del servizio di riscossione per cui si auspica nel prossimo futuro di valutarne effetti di maggiore rilievo.

Il Direttore prosegue per esporre i principali fattori economici di ricavo inseriti nel bilancio preventivo 2019, che determinano un valore della produzione complessivo pari ad € 8.965.800, evidenziando l'incremento sulle entrate derivanti dalla vendita dei beni e materiale recuperato e dei corrispettivi per le raccolte differenziate dal Conai, oltre che quelle per i servizi conto terzi. Per i ricavi, pur essendoci segnali negativi soprattutto per il mercato della carta, il rientro nel circuito del Conai, dovrebbe proteggere sufficientemente i dati inseriti a preventivo.

Tale situazione dovrà essere continuamente monitorata nel corso del prossimo anno sia perché l'Accordo Anci-Conai deve essere rinnovato sia anche perché il mercato della raccolta differenziata in Italia è molto sotto pressione vista la debolezza impiantistica del sistema: non vi è dubbio che il mercato potrà meglio accettare il rifiuto differenziato raccolto quanto più alta è la qualità conferita.

Per quanto riguarda i ricavi per i servizi extra-tariffa ai Comuni e conto terzi, sono stati adeguati ai dati del bilancio consuntivo 2018 pari ad un totale di € 142.000.

Il Direttore prosegue segnalando che l'utilizzo del fondo differenze di gettito previsto per il 2020 è di € 402.060, appostati alla voce di ricavo "utilizzo delle differenze di gettito", che i Comuni hanno scelto di utilizzare in riduzione dei propri piani finanziari del 2020: tale voce è in riduzione rispetto al precedente anno 2019.

I contributi in conto esercizio sono azzerati non avendo più disponibilità del fondo ex art. 71-bis DPGP 26-01-87: le attività di sensibilizzazione e di educazione ambientale, per l'emissione di newsletter riguardanti le varie attività ambientali di ASIA, per la distribuzione del compost presso i CR, nonché al finanziamento delle feste nei vari Comuni consorziati attraverso il servizio di fornitura e lavaggio delle stoviglie sono stanziati nei costi preventivi alla voce pubblicità promozione e sviluppo, in aggiunta alle spese per la comunicazione della riorganizzazione nei Comuni interessati.

I contributi in conto impianti previsti nel bilancio preventivo risultano invece pari ad € 61.418, imputati nella medesima misura della quota di ammortamento dei beni acquisiti con fondi provinciali a disposizione di ASIA.

Il totale dei corrispettivi per l'applicazione della tariffa e dei servizi resi nei confronti dei comuni che adottano la TARI ammonta, complessivamente, ad € 6.913.490, superiori del 4,75% rispetto al preventivo 2019.

Il Direttore conferma che nel prossimo anno, verrà sostanzialmente mantenuto l'attuale assetto tariffario, overosia 17 Comuni in tariffa "corrispettiva" e 8 in tariffa "tributaria", tenendo comunque conto che la normativa provinciale sulla tariffa puntuale dal 2020 viene a decadere essendo valida solo quella nazionale che ha istituito la TARI.

La presentazione e la discussione del bilancio 2020-2022 si conclude, a questo punto, sulla sostenibilità finanziaria delle azioni di rinnovo e riorganizzazione dei servizi di ASIA nel triennio e che proseguiranno negli anni successivi.

Il rag. Baldini presenta una tabella di ipotesi di copertura finanziaria del piano triennale degli investimenti e la valutazione di copertura, tenendo conto dei fondi propri, anche attraverso il ricorso al fido bancario collegato al conto tesoreria, per il 2020, e la valutazione di tre prestiti di durata quinquennale a fronte delle spese previste nel triennio 2020-2022 ad un tasso fisso del 2%.

Di seguito viene riportata la tabella sintetica esplicativa:

Copertura finanziaria del piano investimenti 2020-2022			
descrizione	2020	2021	2022
Piano triennale investimenti	(2.377.020)	(1.655.340)	(1.413.700)
Finanziamenti al 2% per 5 anni	1.000.000	800.000	800.000
investimenti finanziati con oneri post-mortem discariche	250.000	0	0
investimenti finanziati SAL - contributo PAT riorganizzazione	245.000	245.000	0
ammortamenti annuali netti	630.700	798.900	889.400
interessi per finanziamenti al 2% per 5 anni	(14.045)	(23.027)	(38.507)
interessi per copertura su c/tesoreria (€ 500 mila per 60 gg)	(2.500)	0	0
rimborso quota capitale mutuo	(143.705)	(271.439)	(497.842)
remunerazione del capitale	172.370	188.530	182.940
disponibilità (in uscita)	239.200	0	77.709
saldo	0	82.624	(0)

In sintesi, il piano di copertura degli investimenti descritto in tabella, tiene conto degli effettivi fabbisogni che si rendessero necessari, al fine di ottimizzare la disponibilità in relazione allo stato di avanzamento della realizzazione effettiva del piano di riorganizzazione. Questo approccio è ritenuto più confacente alle impostazioni tariffarie cui è soggetta ASIA, diversamente dalla scelta di impostare un piano industriale, che sin dal 2020, impegni l'azienda a sostenere un finanziamento pari al totale degli investimenti triennali, con conseguenti oneri anticipati a fronte di investimenti da realizzarsi nell'arco temporale più ampio.

Dalla tabella sono evidenziati gli oneri per i finanziamenti esterni e la quota capitale da rimborsare a partire dal 2020 in avanti.

Per ciascun anno sono stati imputati in bilancio gli oneri finanziari collegati alla forma ed all'importo di finanziamento che verrà richiesto come riportato in tabella: nel 2020 un finanziamento di € 1.000.000, nel 2021 un ulteriore finanziamento di € 800.000 così come nel 2022.

Il rag. Baldini interviene per spiegare l'impostazione di calcolo della remunerazione del capitale investita: la modalità di determinazione della remunerazione del capitale investito, di cui alla tabella di seguito riportata, si basa sul tasso di remunerazione determinato in misura pari al rendimento medio dei titoli di stato BTP pubblicato dalla Banca d'Italia alla data di redazione del presente bilancio risultata pari ad 0,573 punti a cui vanno aggiunti altri 2 punti, dei quali sarà richiesta conferma assembleare, che totalizza il fattore moltiplicativo pari a 2,573 punti. In base agli investimenti previsti nel 2020 e quelli non realizzati nel 2019, ad oggi, il risultato numerico finale ha portato ad una remunerazione pari ad € 172.370.

Si precisa che l'importo della remunerazione applicata annualmente andrà a coprire il rimborso della quota capitale dei finanziamenti che verranno richiesti, come riportato nella precedente tabella, limitando il carico sulle tariffe future. Si ricorda che l'utile di bilancio include la stessa remunerazione oltre alle entrate per servizi conto terzi, al netto del costo degli smaltimenti, al di fuori del servizio di raccolta ordinario:

Remunerazione del capitale investito (corrispettivi Tia e Tari)	Prev 2020	Prev 2019
tasso di remunerazione del capitale impiegato - Rendistato	0,573	2,267
punti percentuali da approvare in Assemblea	2,000	2,000
tasso di remunerazione totale (A)	2,573	4,267
capitale netto contabilizzato dell'esercizio precedente	4.418.977	4.133.504
investimenti programmati nell'esercizio di riferimento	2.377.020	1.902.330
investimenti anno in corso non ancora effettuati	-97.181	-740.209
Ammontare su cui calcolare la remunerazione (B)	6.698.816	5.295.625
Importo remunerazione del capitale investito (A*B)	172.370	172.960

Al termine della discussione, il Presidente propone l'approvazione del bilancio preventivo esercizio 2020 e di quello pluriennale 2020- 2022, da sottoporre all'Assemblea in conformità al comma 2 dell'art. 45 dello statuto.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- vista l'esposizione contabile ed analitica del Bilancio Preventivo esercizio 2020 redatto in conformità allo schema previsto dal c.c. allegata agli atti della presente riunione;
- vista la tabella numerica del personale inserita nella relazione dello stesso bilancio, che stabilisce le risorse umane idonee a perseguire gli obiettivi del Bilancio Preventivo 2020;
- visto il Piano Programma degli investimenti relativo agli anni 2020 - 2022 di attività dell'Azienda, allegato agli atti della presente riunione;
- esaminata la relazione allegata al Bilancio Pluriennale;
- visti gli art. 44 e 45 dello statuto dell'Azienda;

con voti unanimi

D E L I B E R A

- di approvare il Bilancio Preventivo Economico 2020 e pluriennale 2020 - 2022, allegato in copia agli atti della presente adunanza, completo di relazione, programma degli investimenti con le modalità di copertura della relativa spesa, e tabella numerica del personale relativa al primo anno;
- di approvare le risultanze contabili descritte analiticamente nel fascicolo del bilancio in oggetto, riprese in sintesi nella seguente tabella:

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020-2022 (in Euro)			
Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
A VALORE DELLA PRODUZIONE	8.965.800	9.193.404	9.240.428
B COSTI DELLA PRODUZIONE	-8.699.730	-8.929.066	-8.978.852
<i>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</i>	266.070	264.338	261.576
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-17.400	-21.600	-37.100
D RETTIFICHE	0	0	0
Risultato prima delle Imposte	248.670	242.738	224.476
Imposte dell'Esercizio	-167.300	-169.100	-170.900
Utile (Perdita) dell'Esercizio	81.370	73.638	53.576

- di inviare ai Comuni consorziati, il Bilancio Preventivo Economico Pluriennale 2020 - 2022, completo della relazione programmatica, del piano degli investimenti, del quadro di raffronto con il consuntivo 2018 all'Assemblea dell'ASIA per l'approvazione, in conformità a quanto previsto dagli artt. 44 e 45 dello statuto.

Letto, confermato, sottoscritto.

F.to IL DIRETTORE
ing. Gianpaolo Bonmassari

F.to IL PRESIDENTE
sig. Giancarlo Rosa



IL DIRETTORE
Gianpaolo Ing. BONMASSARI

[Handwritten signature of Gianpaolo Ing. Bonmassari]